

あなたの身近にいつも…アキレス

Achilles

証券コード：5142

第100期 報告書

2019年4月1日～2020年3月31日

未来へ世界へ、
……ing.

CONTENTS

トップインタビュー	P1
セグメント別事業の概況	P3
トピックス	P9
連結財務ハイライト・連結財務諸表	P11
会社概要／株式の状況	P13

トップインタビュー

株主・投資家の皆様には平素は格別のご支援を賜り深く感謝申し上げます。

当社グループの第100期の報告書をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

Q 第100期を振り返ってのご感想をお願いします。

A 当連結会計年度における世界経済は、米中貿易摩擦の長期化や中東情勢の緊迫化など先行き不透明な状況が続きました。日本経済は、雇用環境の改善などにより緩やかな景気回復基調が継続した一方で、消費税率の引き上げや天候不順、世界経済の不確実性の影響が懸念される状況が続きました。また、年度末には新型コロナウイルス感染症の世界的な流行拡大により、国内外の経済活動が停滞し、景気は急激に減速しました。

Q どのような取り組みをされたのか、具体的にご説明ください。

A このような事業環境のもと、当社グループは企業価値の増大を目指して、お客様が求め

る商品・ブランド力のある商品創りに注力してまいりました。具体的には省エネルギー関連製品、環境対応製品、防災関連製品、生活関連製品、インフラ整備関連製品などの重点分野、およびグローバル化へ積極的な事業展開を推進するとともに、継続してコストダウンおよび省エネルギー・廃棄物の削減に取り組んでまいりました。

その結果、当期連結業績は売上高80,225百万円(前期比6.4%減)、営業利益1,602百万円(前期比14.3%増)、経常利益2,048百万円(前期比2.2%増)、親会社株主に帰属する当期純利益1,895百万円(前期比460.6%増)となりました。



代表取締役社長

伊藤 淳

Q 今後に向けての事業展開について ご説明ください。

A 今後、新型コロナウイルス感染症の流行収束までは、景気の減速は続き、先行き不透明な状況が継続するものと考えられ、収束後も景気の回復には相当の時間が必要と思われます。わが国の経済は、延期された東京オリンピック・パラリンピック関連事業・商品の需要拡大のチャンスがあり、回復の期待はあるものの、個人消費がどこまで改善するかが大きな鍵を握っています。中長期的には、国内では少子高齢化がさらに進み人口減少と年齢構成の変化により生産活動や消費行動が多様化することが予測され、世界的には、新興国の生産・消費が回復・拡大すると予想されますが、一方で、SDGs(持続可能な開発目標)の重要性がさらに増してくると思われま。また、IoTやAI技術の発達・キャッシュレス化の流れは新たな事業を創出・拡大する反面、既存事業の構造や働き方の改革が求められることが予想されます。

昨年から大きな自然災害や感染症の拡大に見舞われ、多数の尊い人命が奪われ、経済活動にも大きな影響を与えましたが、このような不確実性の高い社会に対応する柔軟で強靱な体質を作り上げていかなければなりません。

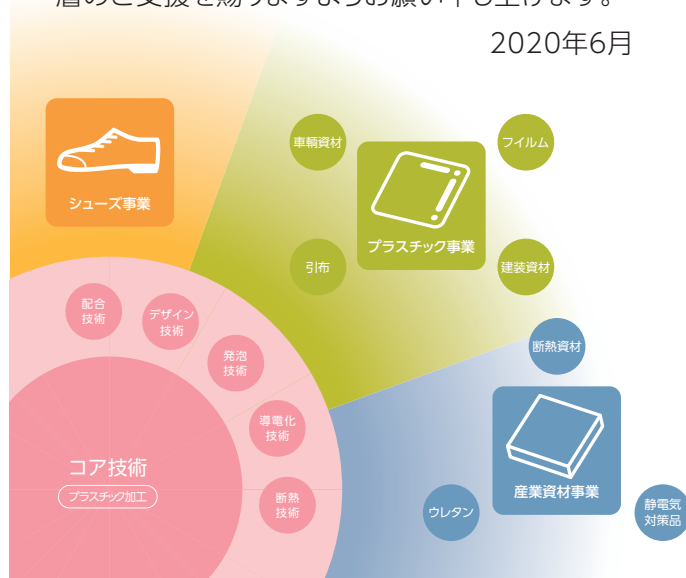
世界・日本における生産や消費の大きな変化に対応し、持続的な成長を遂げるため、当社グループが保

有する技術と経営資源を最大限に活かし、積極的・効率的な展開を図ることにより「企業に社会に未来に、新たな価値を創り続けていくこと」で『人と環境にやさしく快適な生活空間を創造する企業』を目指します。

Q 最後に株主・投資家の皆様に向けて 一言お願いします。

A 当社グループは、持続的成長を遂げ企業価値を高めることを目的としてグループ全員が情熱と論理をもって、国際的に逞しい会社を目指し、より大きな価値を創造する企業集団を構築してまいります。株主・投資家の皆様におかれましては、一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2020年6月

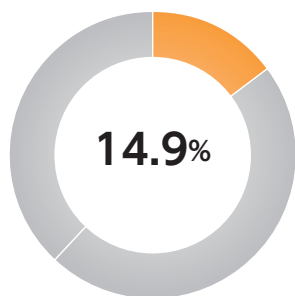


シューズ事業

衝撃吸収素材「ソルボセイン」搭載のコンフォートシューズ「アキレス・ソルボ」は、主軸の婦人向け商品が全国の有名百貨店において好評を得ました。また、世界有数のランニングシューズブランド「BROOKS（ブルックス）」の日本国内での販売を開始し、独自開発素材を搭載した“走るリカバリーシューズ”「MEDIFOAM（メディフォーム）」とともにランニング

市場へ本格的に参入しました。しかしながら、消費税率引き上げによる消費者マインドの冷え込みや、最大の需要期である入学シーズンでの新型コロナウイルス感染拡大の影響により、前年売上を下回りました。

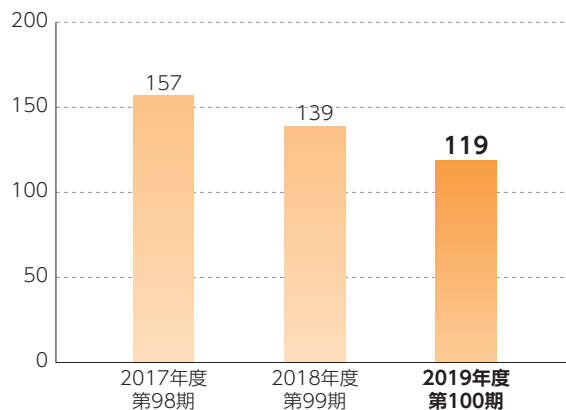
セグメント別売上高



■ 売上高 **119**億円
(前期比 **14.7%**減)

シューズ事業売上高推移

単位：億円



プロダクト インフォメーション

瞬足

ブランド誕生17周年を迎えた「瞬足」の最新モデル「NEWRUN(ニューラン)」。反発性と衝撃吸収性を向上させた(当社比)アキレス独自の特殊配合素材を用いた厚底設計で、シリーズ最大の衝撃吸収性を誇ります。また、かかと部分を足の形に合わせて丸みを持たせたエッグラスト設計としたほか、足と靴の隙間を少なくすることでホールド感を高めるなど、足への負担と成長期の足の発育に配慮しています。デザイン面ではスポーツカジュアルなファッション志向を意識し、発色のよいカラーをラインアップ。「瞬足」は子供の足の変化はもとより、ファッションの変化も見つめ、時代に合わせて子供たちのスクールライフを応援しています。



ACHILLES SORBO



アキレス・ソルボ

かかと部に医療分野でも使用されている衝撃吸収素材「SORBOTHANE(ソルボセイン)」を搭載した「アキレス・ソルボ」。衝撃吸収性と解剖学に基づいた絶妙なフィット感による機能性に加え、色やデザインの豊富さにより評価されています。2020年春夏シーズンでは新たに“一步をつむ、心をほどく。”というブランドコンセプトを追求した女性用羊革採用モデル「ASC 4330」を発売しました。キメが細かく軽くて柔らかいアッパー素材に加え、細身の足囲に対応する2E規格を採用し、幅広い年齢層に向けたシンプルなデザインに仕上げました。従来の顧客層に加え、より若い年齢層にもブランドを訴求しています。

MEDIFOAM(メディフォーム)

当社独自のポリウレタン素材をミッドソール(中底)に使用することで高次元の衝撃吸収性、反発弾性、耐久性を実現した「MEDIFOAM(メディフォーム)」。新発想の“走るリカバリーシューズ”として市民ランナーの注目を浴びています。最新モデルの「RUNNERS HI(ランナーズ・ハイ)2」「LSD3」は、一般的なEVA(エチレン酢酸ビニル共重合樹脂)ミッドソールを使用した製品と比較し、衝撃吸収性は10%、反発弾性は50%アップ、ミッドソールの耐久性は約2倍となっています。従来品の衝撃吸収性と反発弾性を維持しつつ、ソールの硬度を柔らかくしてクッション性を高めることにより、トップランナーの練習用だけでなく、ビギナーランナーにも適したシューズになっています。

mf[®]
MEDIFOAM



プラスチック事業

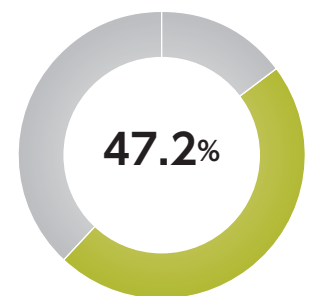
車輻内装用資材は、世界的な自動車マーケット減速の影響を受け、国内外ともに前年売上を下回りました。

フィルムは、北米では医療用が好調に推移し、国内では抗ウイルス・抗菌性軟質フィルム「アキレスウイルセーフ」への関心が高まりましたが、その他の用途で苦戦し、前年売上を下回りました。農業分野は、生分解性マルチフィルムが好調でしたが、農業用ビニールフィルムが苦戦し、前年売上を下回りました。

建装資材は、消費税率引き上げ後の市況の冷え込みの影響を受け、また、期末にかけては新型コロナウイルス感染拡大に伴う建築工事遅延の影響により、前年売上を下回りました。

引布商品は、国内向けのエアータント、輸出向けゴム引布の販売が好調に推移し、前年売上を上回りました。

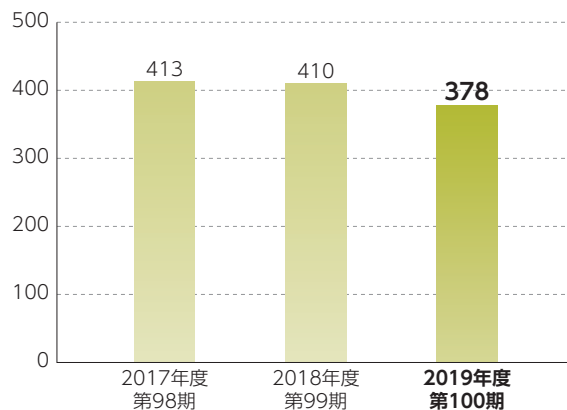
セグメント別売上高



■ 売上高 **378**億円
(前期比 **7.6%**減)

プラスチック事業売上高推移

単位：億円



プロダクト インフォメーション

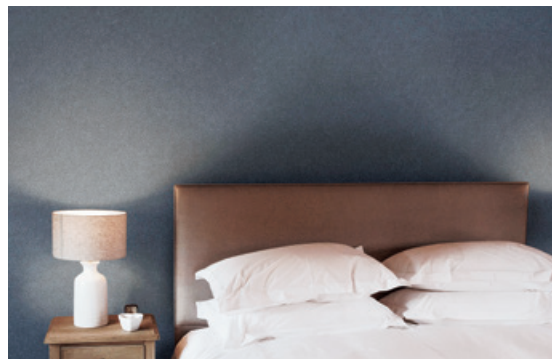


医療用フィルム

医療関連分野に対し、多様な商品設計の軟質フィルムを供給しています。厳しい性能の求められるバイオ医薬品の製造工程用、病院等で使用される廃液バッグ、ヘルスケア用など、様々な場面で活躍しています。

陰圧式エアータント 「NP-45」

テント内の気圧を低く保つことにより、外部への空気拡散を防止することができるエアータントです。全国の官公庁や医療機関に納入した同製品がPCR検査会場に活用されるなど、新型コロナウイルス感染症の流行に伴い注目を集めています。



海外商業施設向け機能性壁紙 「Walltech」

機能性フィルム+非発泡塩ビ+不織布構造により、高い表面強度と寸法安定性を備えた壁紙です。海外ホテル物件を中心に好評を得ており、2020年1月には4柄24点の新柄の販売を開始しました。



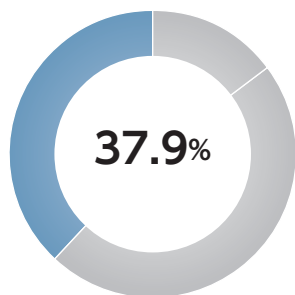
産業資材事業

ウレタンは、寝具・車輻・雑貨用など主力商品が、新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けて、期末にかけて販売が減速し、前年売上を下回りました。

断熱資材は、システム製品が倉庫等建築物向け販売増加により前年売上を上回りましたが、ボード製品は建築向け、パネル製品は畜産向け、スチレン製品はブロックで苦戦し、全体では前年売上を下回りました。

工業資材は、米国・中国市場で伸び悩みましたが、海外ユーザーを中心とした半導体分野向け搬送用部材の販売が拡大し、国内では医療機器向けRIM成型品の伸長により、前年売上を上回りました。

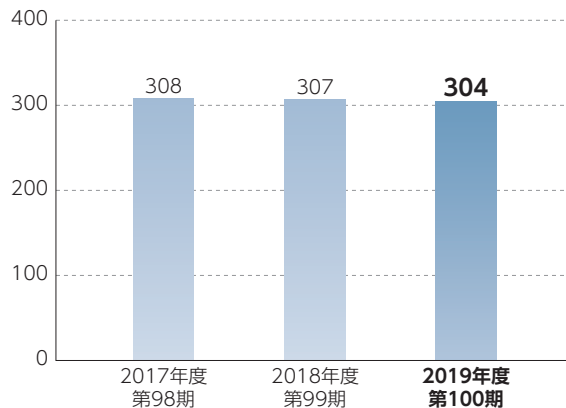
セグメント別売上高



■ 売上高 **304**億円
(前期比 **0.9%**減)

産業資材事業売上高推移

単位：億円



プロダクト インフォメーション



機能性ピロー 「フレアベル サーマフェーズ ピロー」

温度調節機能を持つウレタンフォーム「ThermoPhase(サーモフェーズ)」と187個の通気孔によって、就寝時の頭部付近の温度環境を眠りに快適な状態に調整する機能性ピローです。中材には圧力分散と頸部の支持に優れた中反発フォームを採用し、心地よい眠りをサポートします。



シリコンウエハー搬送システム 「NA-300LA」

従来品の「プロトキャリア」をさらに進化させ、自動化に対応した容器です。コンプレッションタブという特殊機能がシリコンウエハーを輸送中の振動から保護し、安全に搬送することで海外のお客様に喜ばれています。



吹付け硬質ウレタンフォーム断熱材 「アキレスエアロン-R」

建築物の省エネルギー化を目的に幅広く使用されている吹付け硬質ウレタンフォーム断熱材。その中でも、特に高い断熱性が求められる冷凍・冷蔵倉庫において「アキレスエアロン-R」は断熱・結露防止に優れた効果を発揮し、高い評価を得ています。

東急プラザ渋谷に「Achilles Lifestyle Store(アキレス ライフスタイルストア)」オープン

2019年12月5日、同日開業の東急プラザ渋谷(東京都渋谷区)内に「Achilles Lifestyle Store(アキレス ライフスタイルストア)」をオープンしました。

「Achilles Lifestyle Store」は、当社の多様な事業分野の一般消費者向け商品を取扱う直営店舗です。シューズや寝具、壁紙など、厳選された商品をお客様に“見て触れて”確かめていただくことにより、より楽しく快適な暮らしを提案します。都内をはじめ首都圏・地方からもア

クセスしやすい商業施設への出店により、ブランドの認知・イメージ向上を図るとともに、独自技術で生み出した高機能・高品質な商品の魅力を、より多くの方々へダイレクトに訴求してまいります。



「知られざるガリバー」で当社紹介

2020年2月15日放映の「知られざるガリバー～エクセレントカンパニーファイル～」(テレビ東京)で当社が取り上げられました。当番組は、毎週1社「一般にあまり知られていないが、優れた技術を持っている“ガリバー企業”」に注目した企業紹介番組です。

2ヶ月にわたる取材をもとに、当社のコア技術である製膜・発泡・成型をベースとする救助用ボート、間仕切り用フィルム、Tn-p工法など、様々な製品が紹介され、視聴者の皆様に幅広い事業に取り組んでいる企業であることを知っていただける機会となりました。今後もさらなる企業認知度の向上を目指し、広報活動に取り組んでまいります。



「ガイアの夜明け」で「アキレス・ソルボ」紹介

2019年11月19日放映のドキュメンタリー番組「ガイアの夜明け」(テレビ東京)にて、当社ブランドのコンフォートシューズ「アキレス・ソルボ」が紹介されました。

番組では「元気に歩く！驚きのシューズ革命」というテーマのもと、「アキレス・ソルボ」のリブランドに取り組む当社社員への密着に加え、店頭での足型測定イベントが取り上げられました。放映終了後には300件以上のイベント予約をいただくなど、ブランドPRと直営店舗の売上拡大に繋がりました。今後も皆様にご注目いただけるような魅力ある商品づくりに努めてまいります。



「アキレスウイルスセーフ」がテレビで紹介

抗ウイルス性・抗菌性軟質フィルム「アキレスウイルスセーフ」が、「ワールドビジネスサテライト」(テレビ東京)、「スーパー」チャンネル(テレビ朝日)、「あさちゃん!」[グッとラック!](TBSテレビ)など報道・情報番組で紹介されました。

優れた抗ウイルス性能の説明とともに、実際に当社内で「アキレスウイルスセーフ」が貼られたドアノブ、複合機のタッチパネル、受話器などが映し出され、視聴者の皆様に向け大きなアピールとなりました。使用場所に合わせカットして貼るだけできるウイルス対策として、多数のお問い合わせをいただいております。



マタニティマーク タイアップ広告実施

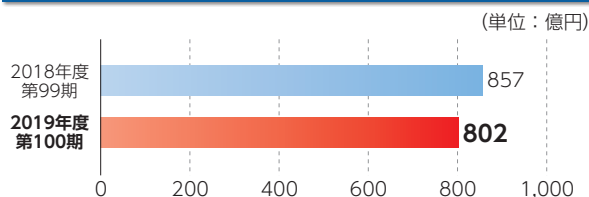
2020年2月21日より、都営大江戸線に当社ベッドマットレスブランド「フレアベルサーモフェーズ」とマタニティマークのタイアップ広告の掲出を開始しました。

マタニティマークとは国民運動計画「健やか親子21」推進検討会において、妊娠・出産に関する安全性や快適性の確保を目指して制定されたマークです。妊産婦の方を“質の良い睡眠でサポートしたい”という想いを込めて、1年間の交通広告を実施しております。

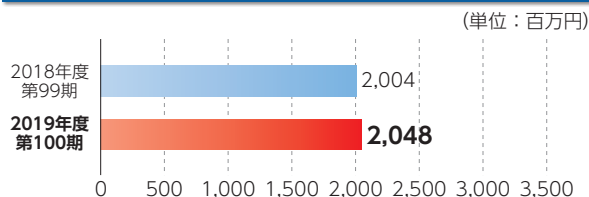
※掲出場所：都営地下鉄大江戸線6車両(1編成)優先席エリア 掲出期間：2020年2月21日～2021年2月20日



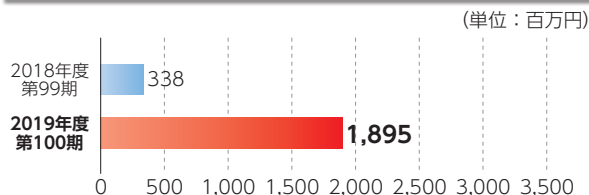
売上高



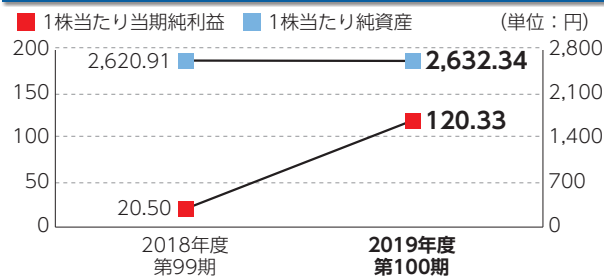
経常利益



親会社株主に帰属する当期純利益



1株当たり当期純利益・1株当たり純資産



● 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当連結会計年度 2020年3月31日現在	前連結会計年度 2019年3月31日現在
【資産の部】		
流動資産	42,991	45,409
固定資産	29,264	29,482
有形固定資産	20,359	19,341
無形固定資産	331	297
投資その他の資産	8,573	9,843
資 産 合 計	72,255	74,891
【負債の部】		
流動負債	25,652	24,676
固定負債	5,249	8,451
負 債 合 計	30,902	33,128
【純資産の部】		
株主資本	40,792	39,967
その他の包括利益累計額	561	1,796
純 資 産 合 計	41,353	41,763
負債・純資産合計	72,255	74,891

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

● 連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	当連結会計年度 2019年4月1日から 2020年3月31日まで	前連結会計年度 2018年4月1日から 2019年3月31日まで
売上高	80,225	85,705
売上原価	63,525	68,420
売上総利益	16,699	17,284
販売費及び一般管理費	15,097	15,882
営業利益	1,602	1,402
営業外収益	572	712
営業外費用	126	110
経常利益	2,048	2,004
特別利益	658	156
特別損失	116	1,355
税金等調整前当期純利益	2,590	804
法人税、住民税及び事業税	366	441
法人税等調整額	328	25
当期純利益	1,895	338
親会社株主に帰属する当期純利益	1,895	338

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

● 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当連結会計年度 2019年4月1日から 2020年3月31日まで	前連結会計年度 2018年4月1日から 2019年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,549	3,543
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,595	△4,241
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,078	△2,668
現金及び現金同等物に係る換算差額	△72	△79
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	1,803	△3,446
現金及び現金同等物の期首残高	5,206	8,653
現金及び現金同等物の期末残高	7,010	5,206

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

● 連結株主資本等変動計算書 当連結会計年度(自2019年4月1日 至2020年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額						純資産合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	14,640	6,712	20,364	△1,749	39,967	752	49	7	985	1,796	41,763	
当期変動額												
剰余金の配当			△637		△637						△637	
親会社株主に帰属する当期純利益			1,895		1,895						1,895	
自己株式の取得				△433	△433						△433	
自己株式の消却		△1,874		1,874	-						-	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						△298	4	△169	△772	△1,234	△1,234	
当期変動額合計	-	△1,874	1,258	1,440	824	△298	4	△169	△772	△1,234	△410	
当期末残高	14,640	4,838	21,622	△309	40,792	454	54	△161	213	561	41,353	

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

会社概要 / 株式の状況

● 会社概要 (2020年3月31日現在)

社名	アキレス株式会社
設立	1947年5月
資本金	14,640,795,671円
従業員数	1,276名
本社	〒169-8885 東京都新宿区北新宿二丁目21番1号 新宿フロントタワー
関西支社	〒530-0005 大阪市北区中之島二丁目2番7号 中之島セントラルタワー23階
営業所	北海道営業所 / 九州営業所
工場	足利第一工場 / 足利第二工場 滋賀第一工場 / 滋賀第二工場 美唄工場 / 九州工場

連結対象子会社	ACHILLES USA, INC. 阿基里斯（上海）国際貿易有限公司 アキレスコアテック株式会社 関東アキレスエアロン株式会社 大阪アキレスエアロン株式会社 その他16社
---------	---

● 株式の総数等 (2020年3月31日現在)

発行可能株式総数	70,000,000株
発行済株式の総数	15,862,714株
株主数	11,933名

● 大株主 (2020年3月31日現在)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
東京アキレス協和会	721	4.59
株式会社みずほ銀行	710	4.52
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	684	4.36
足利アキレス協和会	559	3.56
大阪アキレス協和会	453	2.89
株式会社三菱UFJ銀行	440	2.80
朝日生命保険相互会社	431	2.75
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	398	2.53
株式会社足利銀行	343	2.19
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	327	2.09

注記 上記のほか、当社保有の自己株式152千株があり、持株比率は自己株式を除いて算出しております。

● 役員 (2020年6月26日現在)

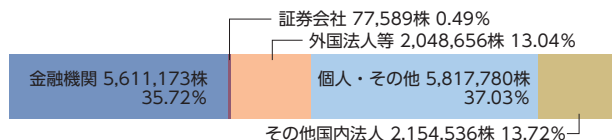
代表取締役社長	伊藤 守	(営業部門統轄兼シューズ部門担当)
専務取締役	日景 一郎	(管理部門統轄兼CSR担当)
常務取締役	藤澤 稔也	(プラスチック部門担当兼車輛資材事業部長)
取締役	大蔵 孝也	(産業資材部門担当)
取締役	山本 治樹	(製造部門統轄兼産業資材製造本部長)
取締役	横山 浩一郎	
取締役	米佐 藤孝	
取締役	須藤 昌子	
常勤監査役	山田 茂典	
監査役	賀賀 美智	
監査役	笠原 智	

注記 1. 取締役米竹孝一郎氏、佐藤修氏および須藤昌子氏は、社外取締役であります。
2. 監査役有賀美典氏および笠原智恵氏は、社外監査役であります。

● 執行役員 (2020年6月26日現在)

執行役員	柏瀬 功次	(建築事業部長兼デザインセンター長)
執行役員	小林 一俊	(安全環境担当兼製造管理本部長)
執行役員	松田 光弘	(関西支社長)
執行役員	中山 直樹	(研究開発本部長兼基礎研究開発グループ長)
執行役員	海野 実	(シューズ事業部長兼シューズ第二営業本部長)
執行役員	根岸 康	(北米担当兼引布販売部担当)
執行役員	寺岡 伸明	(管理部門統轄補佐兼コンプライアンス本部長兼社史編集担当)
執行役員	松宮 稔	(物流改革担当兼情報システム部長)
執行役員	河原 雅明	(シューズ製造本部長)
執行役員	河野 和晃	(経理本部長)
執行役員	黒岩 登志也	(プラスチック製造本部長)
執行役員	吉田 隆也	(ウレタン事業部長兼ウレタン販売部長)
執行役員	柳川 達也	(海外事業推進担当兼工業資材販売部長)
執行役員	佐藤 裕二	(購買部長)
執行役員	中野 浩明	(断熱資材事業部長兼断熱資材販売部長)
執行役員	越智 久生	(化成品事業部長兼フィルム販売部長)
執行役員	川島 英一	(生産革新担当兼品質保証本部長)

● 株式分布状況 (2020年3月31日現在)



注記 上記のほか、当社保有の自己株式152千株があります。

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
剰余金の配当基準日	3月31日
	中間配当を実施するときは9月30日
定時株主総会	6月中
単元株式数	100株
株主名簿管理人	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社

	証券会社等に口座をお持ちの場合	証券会社等に口座をお持ちでない場合 (特別口座の場合)
郵便物送付先	お取引の証券会社等になります。	〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 みずほ信託銀行 証券代行部
電話お問い合わせ先		フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)
各種手続き取扱店 (住所変更、株主配当金 受取り方法の変更等)		みずほ証券 本店および全国各支店 プラネットブース (みずほ銀行内の店舗) みずほ信託銀行 本店および全国各支店 (トラストラウンジ除く)
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行 本店および全国各支店 (トラストラウンジ除く) みずほ銀行 本店および全国各支店 (みずほ証券では取次のみとなります)	
ご注意	支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・各種手続き取扱店をご利用ください。	特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続を行っていただく必要があります。

公 告 方 法 電子公告 (<https://www.achilles.jp>)
ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。

株主優待のご案内

お問い合わせは、当社「株主優待係」まで
(電話03-5338-9205)

ジュニアスポーツシューズのトップブランド「瞬足」をはじめウォーキングシューズ「ACHILLES SORBO (アキレス・ソルボ)」などの各種シューズ、そして「SORBOTHANE (ソルボセイン)」の特性を活かしたインソール、サポーターなどを100株以上ご所有の株主の皆様に、当社で選定した商品のカタログおよびWEBよりご優待価格でお買い求めいただけます。WEBを利用してご注文の場合は、「アキレスウェブショップ」で取り扱いしております全商品が優待対象となります。100株以上500株未満ご所有の株主様は参考小売価格の3割引、500株以上ご所有の株主様は参考小売価格の5割引にてご提供させていただきます。



※写真の商品は「アキレス・ソルボ」です。

あなたの身近にいつも…アキレス

Achilles

アキレス株式会社

〒169-8885
東京都新宿区北新宿二丁目21番1号
新宿フロントタワー
<https://www.achilles.jp>

UD
FONT

