

あなたの身近にいつも…アキレス

Achilles

証券コード：5142



第92期 中間報告書

平成23年4月1日～平成23年9月30日



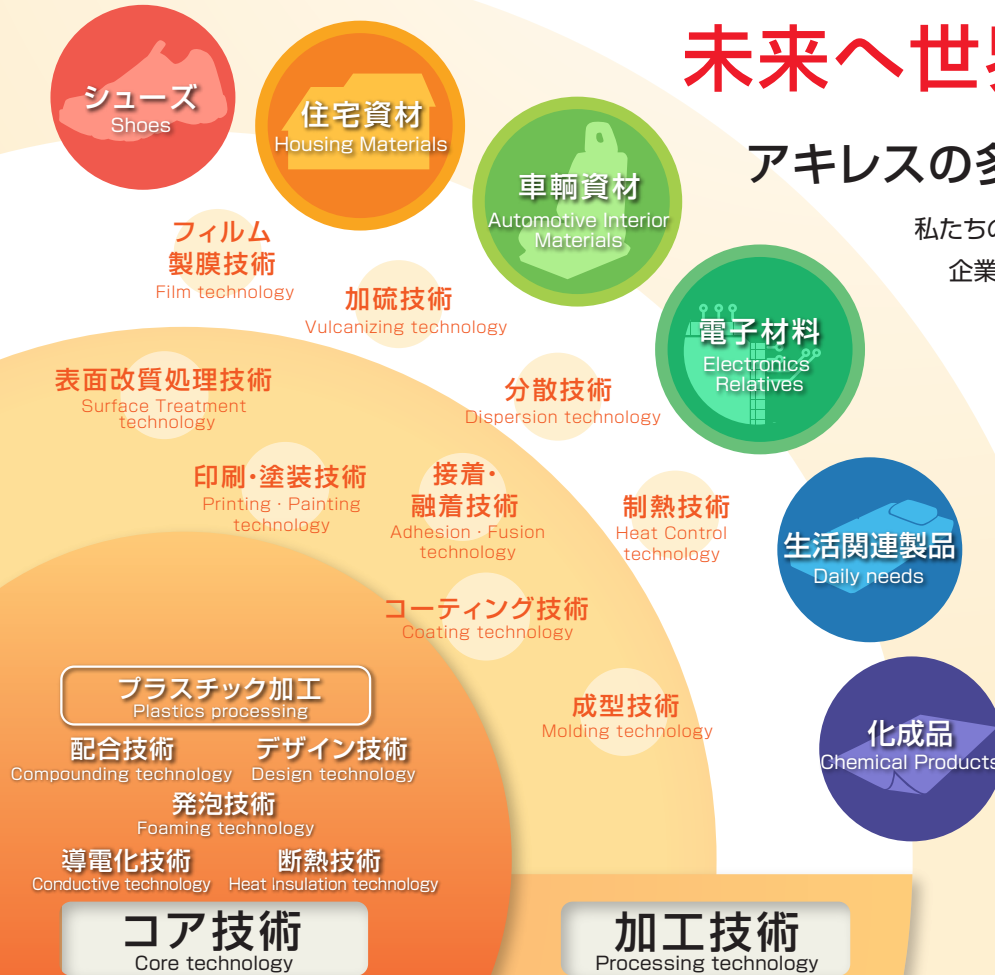
CONTENTS

株主・投資家の皆様へ	P2
事業の概況	P3
トピックス	P6
連結財務ハイライト/ 連結財務諸表	P7
会社概要	P9
株式の状況	P10

未来へ世界へ、……ing

アキレスの多彩な技術と製品群

私たちの技術が創り続けているもの。それは、
企業や社会の次代を拓く新たな価値です。



持続的な成長と企業価値の増大を目指し、グループ全社員が

Passion 情熱と
Logic 論理をもって
Universal 国際的に
Strong たくましい会社を目指し
Value より大きな企業価値を創造する



株主・投資家の皆様へ



代表取締役社長

中田 寛

株主・投資家の皆様には平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに当社グループの平成23年4月1日より9月30日までの報告書をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

当期間における経済情勢は、東日本大震災による急速な景気の冷え込みから徐々に持ち直しつつありましたが、ギリシャをはじめとする欧州各国の財政・金融不安等が急速な円高を進行させ日本経済へ影響を与えると共に、世界同時株安を招き先行き不安から消費動向に大きく影を落しました。また継続する原油高、原発問題、改善の見られない雇用環境などにより景気の先行きは楽観できない情勢で推移しました。

このような事業環境の下、当社グループは企業価値の

増大をめざして、ブランド商品の育成と拡販、独自技術を活かした新商品開発、積極的なグローバル展開の推進、徹底した業務の効率化に取り組んでまいりましたが、前年業績を下回る内容となりました。

当社グループの当期間の連結業績は、売上高39,731百万円(前年同四半期比6.8%減)、営業利益860百万円(前年同四半期比17.8%減)、経常利益1,029百万円(前年同四半期比17.8%減)、四半期純利益526百万円(前年同四半期比15.6%減)となりました。

なお、まことに不本意ではございますが、通期業績予想を踏まえて中間配当につきましては実施を見送らせていただきました。

今後の経済見通しは欧米各国経済のもたつきや新興国の金融引き締めによる成長鈍化は懸念されますが、代替エネルギー関連製品、環境対応製品、健康・コンフォート関連製品につきましては今後も成長が期待できるものと考えております。これらの外部環境を踏まえ、当社グループは持続的な成長と企業価値の増大を目指して、国際的に通用する企業として、また独自技術で社会の要求に応えられる企業として最善の努力をしております。

株主・投資家の皆様におかれましては一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成23年12月

事業の概況

シューズ事業

シューズ事業は、小売価格の低価格化と競争激化の中、エコシューズの契約終了もあって、前年売上を下回りました。その中において、4年目を迎えたジャパニーズ・コンフォート・シューズ「アキレス・ソルボ」は、靴専門店、百貨店を中心に順調に売り場構築が進み、前年売上を上回りました。また「スポルディング」は、天然皮革を使用した高機能設計エクササイズウォーキングシューズのクロスウォーカーや、日常の気軽なウォーキングで自然にシェイプアップ効果が期待できるトレーニングシューズのスリムトレーナーが市場で評価され、前年売上を上回りました。「瞬足」シリーズは、ジュニア用スポーツのトップブランドとして、2003年5月からの販売開始以来、累計で3,000万足を達成することができました。「スケッチャーズ」は、健康・美容志向が進む中で、特殊な靴底形状によって美しいカラダづくりに役立つエクササイズシューズのシェイプアップスを中心に拡販し、前年売上を上回りました。

アキレス
瞬足
MULTI-VI



瞬足

2011年7月末に販売累計3,000万足を達成した「瞬足」。コーナリングに強い“左右非対称ソール”の進化系「ウイングブレード」の他、ジャンプをアシストする「ハイパージャンプ」なども登場。今後は“総合ファミリースポーツブランド”として、新たな分野への展開を推進します。



Achilles
SORBO
アキレス・ソルボ

高機能スーパークッション「SORBO(ソルボ)」と「ポリウレタンソール」の2つの機能が融合して誕生したウォーキングシューズ「アキレス・ソルボ」。どこまでも歩きやすく、いつまでも疲れにくく、快適な歩行をサポートします。ヒール高4cmのウエッジソールも好調で販売も着実に伸長しております。

S
SKECHERS
World Famous



スケッチャーズ
「Shape-ups(シェイプアップス)」

特殊な靴底形状によって正しい姿勢で歩くことにより自然に足腰にトレーニング効果を与え、姿勢の改善やシェイプアップ効果など、健康的で美しいカラダづくりにサポートするエクササイズシューズ「Shape-ups」。トレーニング(体を整える)シューズが注目される中、全米を中心に全世界で高い支持を集めております。

プラスチック事業

車輦内装用資材

一般レザー・カブロン・ラミネート

フィルム

建装資材

引布

レザー及び合成皮革を中心とする車輦内装用資材は、日系を主体とした自動車メーカーの大幅な減産等の影響を受け、前年売上を大きく下回りました。

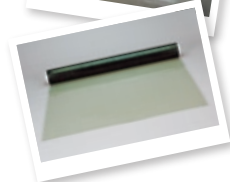
フィルムは、海外向け電材用や建材用が前半好調に推移しましたが、後半の景気減速が影響したことや北米事業の主力文具用が低調に終わったことから前年売上を下回りました。農業資材分野は、メーカーの寡占化の中で地域的な戦略が功を奏し、前年売上を上回りました。

建装資材の床材は、仮設住宅向けの需要等により前年売上を上回りましたが、壁材は震災の影響で、首都圏の新築住宅・マンションの着工が遅れたこともあり、前年売上を下回りました。

引布商品は、ボート及びテント商品の受注に遅れがありました。ゴム引原反や排水管用ジョイントの販売増により前年売上を確保しました。

高透明遮熱・自己粘着性 ウィンドウフィルム 「アキレスサーミオンクリア」

「アキレスサーミオンクリア」が太陽熱、紫外線を遮蔽して、快適な室内空間と節電を実現します。



「メタリックゴム引布」

耐熱・難燃性に優れたアラミド繊維ゴム引布です。消防服、耐熱服等に使用されます。



アキレスジョイント

ジャバラ構造をいかしたフレキシブル性を最大の特徴とし、洗濯防水パン接続をはじめ、トイレ、洗面器トラップ接続パッキンなど豊富な品種を取り揃えております。



事業の概況

産業資材事業

ウレタン 断熱資材 工業資材 衝撃吸収材

ウレタンは、長引く消費低迷の中、車輦用で一部回復の兆しがあり、インテリア関連では、バイオマス原料を使用したエコフォームマットレスが市場で評価され、前年売上を上回りました。

断熱資材は、住宅エコポイントの好影響に加え、震災の仮設住宅向け需要などにより、前年売上を上回りました。特にボード製品は、高断熱性能ボード「キューワンボード」の拡販により伸長しました。また、鉄筋コンクリート造建築向けが主力のシステム製品、中間素材であるスチレン製品も伸長しました。

静電気対策品は、電子部品業界の海外生産シフトの加速や業界再編の進行により前年売上を大きく下回りました。大型RIM成形品は、医療機器分野向けが好調に推移し、特にCTと血液診断装置等の増大に支えられ、前年売上を上回りました。

衝撃吸収材は、中国からの安価な輸入商品等の影響を受け、主力のインソール、サポーター商品が苦戦し、前年売上を下回りました。

断熱ボード 「キューワンボード」

ノンフロン高性能硬質ウレタンフォームに、遮熱性能の優れたアルミ箔面材を組み合わせた「キューワンボード」。経時断熱性能にも優れた性能を発揮、木造住宅の外張り工法を中心にご使用いただき、住宅の省エネルギー化に貢献しています。



硬質RIM成形 「アキレスタフロン」

「アキレスタフロン」は従来の射出成形や真空・圧空成形等の制約にとらわれない「成形品の大型化」や「自由なデザイン性」などを可能にした成形法です。医療機器関連（写真：生化学自動分析装置）だけでなく様々な用途に使用されています。



「瞬足」ニュース

ジュニア用スポーツシューズのトップブランド「瞬足」は、発売以来8年間(2011年7月末時点)で販売累計3,000万足を達成いたしました。当社では「総合ファミリースポーツブランド」をめざし、新しいカテゴリーのプロジェクトも視野に入れ、発展させてまいります。

その一つとして、2012年1月に「瞬足」から女子用ダンスシューズが登場します。中学校保健体育の授業で必修科目となる「ダンス」は、子供たちの中で注目され、ひそかなブームが巻き起ころうとしています。

また、グラスルーツ活動としての「瞬足陸上教室」も第3回を宮城県岩沼市陸上競技場で開催いたしました。今回は“被災地の子供たちに笑顔届けたい!”ということで、仙台の社団法人「みやぎびっきの会」のご協力を得ながら参加者を募集し、周辺の岩沼市、名取市、巨理町などから115名の小学生が参加してくれました。



教室は順天堂大学の柳谷准教授を中心に、現役陸上選手でのデモンストレーションや実際に短距離を速く走るための指導が和やかな雰囲気の中で行われ、躍動感あるデモンストレーションには子供たちも目を丸くして大いに沸いておりました。

小学生VS.現役陸上選手の競走も行われ、参加された小学生のご家族、順天堂大学バイオメカニクス研究室の講師陣、当社スタッフなど会場全体が大きく盛り上がり、和やかな笑顔、元気な応援に包まれた約2時間の教室となりました。



最新鋭多層フィルム押出機竣工式

2011年7月12日、足利第一工場に17億円の設備投資をしたクリーンルーム対応の最新鋭多層フィルム押出機の竣工式が、関係者出席の下、行われました。新設備の早期戦力化を目指し、製販・開発が一体となって、より高性能・高品質が要求される市場に対応していく決意を新たに操業を開始しました。



メキシコTIMLE開所式

2011年9月14日、昨年末メキシコに4社合併で設立しましたウレタン・ラミネート事業会社TIMLE S.A.DE C.V.の開所式がレオンで行われました。レオンはメキシコ中央部に位置するグアナファト州にあり、同州にはホンダとマツダが相次いで新工場建設を表明しており、関連産業の集積で今後ますます経済成長が期待される地域です。

開所式には当社を含む合併各社及びメキシコで既に活躍されている関連企業の方々が多く参加し、メキシコにおける自動車部品サプライヤーの一員となったTIMLEの門出を祝いました。

自動車メーカーの部品現地調達化が加速する中、メキシコは北米並びに南米への部品供給基地としてその存在感を増しています。

当社としてはコスト競争力を強化し難燃性等の技術的な安定性を確保すると共に、未だ確立されていない日系サプライヤーチェーンの一端を担うことができると期待しております。

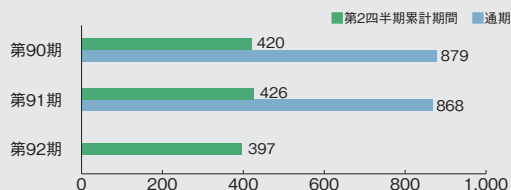


連結財務ハイライト

連結財務諸表

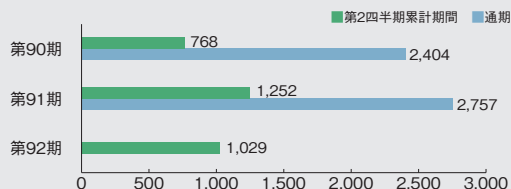
● 売上高

(単位：億円)



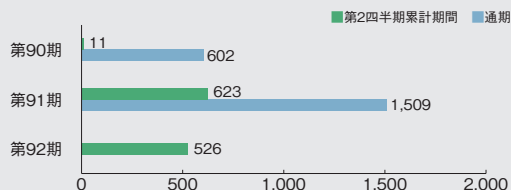
● 経常利益

(単位：百万円)



● 四半期(当期)純利益

(単位：百万円)



● 総資産

(単位：億円)



● 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	前第2四半期 H22.9.30現在	当第2四半期 H23.9.30現在	前期 H23.3.31現在
【資産の部】			
流動資産	46,210	44,669	46,823
固定資産	27,413	28,180	26,989
有形固定資産	19,187	19,927	18,554
無形固定資産	619	595	585
投資その他の資産	7,606	7,657	7,849
資産合計	73,624	72,849	73,813
【負債の部】			
流動負債	27,996	23,702	24,384
固定負債	6,835	9,590	9,713
負債合計	34,831	33,293	34,098
【純資産の部】			
株主資本	39,799	40,641	40,683
その他の包括利益累計額	△1,006	△1,085	△967
純資産合計	38,792	39,556	39,715
負債・純資産合計	73,624	72,849	73,813

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

● 四半期連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	前第2四半期 H22.4.1～H22.9.30	当第2四半期 H23.4.1～H23.9.30	前期 H22.4.1～H23.3.31
売上高	42,624	39,731	86,808
売上原価	33,669	31,329	68,494
売上総利益	8,955	8,402	18,313
販売費及び一般管理費	7,908	7,541	15,806
営業利益	1,046	860	2,506
営業外収益	283	224	436
営業外費用	76	55	186
経常利益	1,252	1,029	2,757
特別利益	249	26	398
特別損失	281	36	479
税金等調整前四半期(当期)純利益	1,220	1,020	2,675
法人税、住民税及び事業税	437	223	1,149
法人税等調整額	159	270	16
少数株主損益調整前四半期(当期)純利益	623	526	1,509
四半期(当期)純利益	623	526	1,509

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

● 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	前第2四半期 H22.4.1～H22.9.30	当第2四半期 H23.4.1～H23.9.30	前期 H22.4.1～H23.3.31
営業活動による キャッシュ・フロー	4,382	1,961	6,067
投資活動による キャッシュ・フロー	△656	△1,647	△2,192
財務活動による キャッシュ・フロー	△604	△488	△1,687
現金及び現金同等物に 係る換算差額	△47	2	△134
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	3,074	△173	2,053
現金及び現金同等物の 期首残高	5,380	7,434	5,380
現金及び現金同等物の 四半期末(期末)残高	8,455	7,261	7,434

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

会社概要 (平成23年9月30日現在)

● 設立	昭和22年5月
● 資本金	14,640,795,671円
● 従業員数	1,454名
● 本社	〒160-8885 東京都新宿区大京町22番地の5
● 関西支社	〒550-0005 大阪市西区西本町一丁目14番15号
● 営業所	北海道営業所／九州営業所

● 工場	足利第一工場／足利第二工場 滋賀第一工場／滋賀第二工場 美唄工場／九州工場
● 主な連結対象子会社	ACHILLES USA, INC. 阿基里斯電子材料（東莞）有限公司 アキレス東日本販売(株) アキレスコアテック(株) 大阪アキレスエアロン(株) その他25社

● 役員

代表取締役社長	中田 寛
代表取締役専務取締役	木村 弘 (製造部門管掌兼研究開発担当)
代表取締役専務取締役	伊藤 守 (営業部門管掌兼海外事業担当)
常務取締役	前田 淳一 (管理部門管掌)
常務取締役	村田 恒一 (環境安全担当)
常務取締役	小林 英明 (営業統轄兼産業資材部門担当)
取締役	横山 茂 (工業資材事業部長)
取締役	池田 威治 (プラスチック部門担当兼車輛資材事業部長)
取締役	小林 憲一 (人事総務・労務担当兼秘書役)
取締役	久保 仁 (シューズ部門担当兼シューズ事業部長)
常勤監査役	戸ヶ崎 基博
常勤監査役	殿岡 一男
監査役	近野 博
監査役	岩本 昌子

● 執行役員

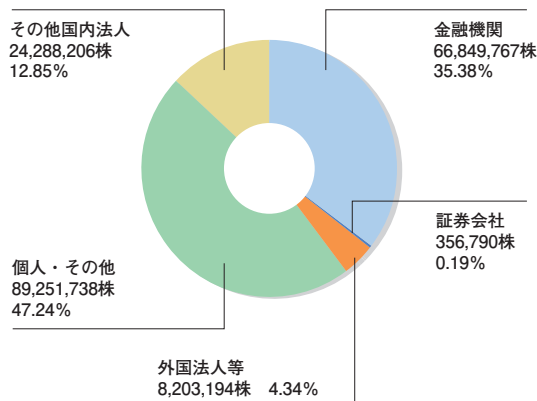
執行役員	西野 雅英 (産業資材部門担当兼三進興産株式会社代表取締役社長)
執行役員	青木 康幸 (購買本部長)
執行役員	押田 武彦 (経営企画本部長兼経営企画部長兼広報部長)
執行役員	鈴木 洋司 (車輛資材製造担当兼レジャー・カブロン工場長)
執行役員	藤田 議一 (関西支社長)
執行役員	水越 清 (コンプライアンス本部長兼内部統制推進部長)
執行役員	美濃 眞 (化成品事業部長)
執行役員	荒木 謙一郎 (人事総務本部長兼法務文書部長)
執行役員	奥村 治平 (滋賀地区製造本部長)
執行役員	真鍋 紀久夫 (品質保証本部長兼カスタマーセンター長兼産業資材品質保証部長)
執行役員	藤澤 稔 (経理本部長)
執行役員	木村 正典 (産業資材製造本部長兼断熱資材工場長)
執行役員	柏瀬 功次 (建築事業部長兼プラスチックデザインセンター長)
執行役員	日景 一郎 (断熱資材事業部長)
執行役員	山本 勝治 (ウレタン事業部長兼支社ウレタン販売部長)

注記 監査役近野博氏及び岩本昌子氏の両氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

● 株式の総数等

発行可能株式総数	700,000,000株
発行済株式総数	195,627,147株
株主数	19,650名

● 株式分布状況



注記 上記のほか、当社保有の自己株式6,677千株があります。

● 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社みずほ銀行	9,361	4.95
朝日生命保険相互会社	8,630	4.56
東京アキレス協和会	6,155	3.25
三井住友海上火災保険株式会社	5,640	2.98
足利アキレス協和会	5,310	2.81
株式会社三菱東京UFJ銀行	4,403	2.33
みずほ信託銀行株式会社	4,318	2.28
日本ラスティサービス信託銀行株式会社(信託口)	4,024	2.12
大阪アキレス協和会	3,834	2.02
株式会社足利銀行	3,436	1.81

注記 上記のほか、当社保有の自己株式6,677千株があり、持株比率は自己株式を除いて算出しております。

株主優待のご案内

お問い合わせは、当社「株主優待係」まで
(電話03-3225-8174)

高機能スーパークッション「SORBO」と「ポリウレタンソール」の2つの機能が融合し、快適な歩行をサポートする「Achilles SORBO(アキレス・ソルボ)」と、医療の現場から生まれた衝撃吸収材「SORBO」の特性をいかしたインソールなどを株主の皆様にご優待価格で購入していただけます。

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
剰余金の配当基準日	3月31日
	中間配当を実施するときは9月30日
定時株主総会	6月中
単元株式数	1,000株
株主名簿管理人	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社

	証券会社に口座をお持ちの場合	特別口座の場合
郵便物送付先		〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問い合わせ先	お取引の証券会社になります。	0120-288-324 (フリーダイヤル)
お取扱店		みずほ信託銀行株式会社 全国本支店 みずほインベスターズ証券株式会社 全国本支店
ご注意	支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・お取扱店をご利用ください。	単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。 株券電子化前に名義書換を失念してお手元に他人名義の株券がある場合は至急ご連絡ください。
	未払配当金のみ、みずほ銀行全国本支店でもお取扱いいたします。	

公告方法	電子公告 (http://www.achilles.jp) ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。
------	---

あなたの身近にいつも…

Achilles
アキレス株式会社

本社：〒160-8885 東京都新宿区大京町22番地の5 TEL:03-3225-2170 ホームページ <http://www.achilles.jp>

