

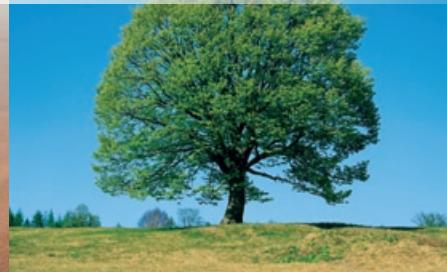
証券コード：5142

あなたの身近にいつも…アキレス

Achilles

第93期 中間報告書

平成24年4月1日～平成24年9月30日



CONTENTS

株主・投資家の皆様へ	P1	トピックス	P7
連結財務ハイライト	P3	連結財務諸表	P9
セグメント別事業の概況	P4	会社概要／株式の状況	P10



代表取締役社長

伊藤 淳

To Our Stakeholders

株主・投資家の皆様へ

株主・投資家の皆様には日ごろより格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに当社グループの平成24年4月1日より9月30日までの報告書をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

当第2四半期連結累計期間における経済環境は、震災復興需要による緩やかな持ち直しの動きがありましたが、欧州の金融危機は円高を長期化させると共に中国経済の成長にも少なからず影響を与える情勢で推移しました。また既往の原油高、原発問題、雇用環境、デフレ経済等、好材料に乏しい環境にありました。

グローバル化への対応、アキレスブランドの構築、業務の効率化に取り組む

このような事業環境の下、当社グループは企業価値の向上を目指して、事業体質の強化を図るべく積極的なグローバル展開の推進、ブランド商品の育成と拡販、独自技術を活かした新商品開発、そして徹底した業務の効率化に取り組んでまいりました。

その結果、当社グループの当期間の連結業績は、

売上高39,344百万円(前年同四半期比1.0%減)
営業利益942百万円(前年同四半期比9.6%増)
経常利益1,100百万円(前年同四半期比6.8%増)
四半期純利益275百万円(前年同四半期比47.7%減)
となりました。

なお、まことに不本意ではございますが、通期業績予想を踏まえて中間配当につきましては実施を見送らせていただきました。

自社の強みを活かした成長分野への展開

今後のわが国の経済見通しは、欧州債務危機を背景とした金融資本市場の変動や海外経済下振れに伴う外需の減少、領土問題による日中間経済への影響というリスク要因がある一方、復興需要の継続による経済成長の押し上げ、情報通信やエネルギー分野での設備投資が見込まれます。当社グループとしては、省エネルギー関連製品、環境対応製品、防災対策製品および健康・コンフォート関連製品の市場浸透に注力してまいります。

企業価値の増大を目指して

当社グループは持続的な成長と企業価値の増大を目指して、国際的に通用する企業として、また独自技術で社会の要求に応えられる企業として邁進してまいります。

株主・投資家の皆様におかれましては一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成24年12月

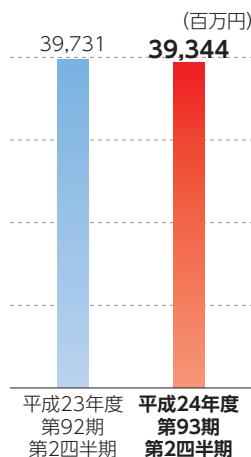
持続的な成長と企業価値の増大を目指し、
グループ全社員が

Passion 情熱と
Logic 論理をもって
Universal 国際的に
Strong たくましい会社を目指し
Value より大きな企業価値を創造する



連結財務ハイライト

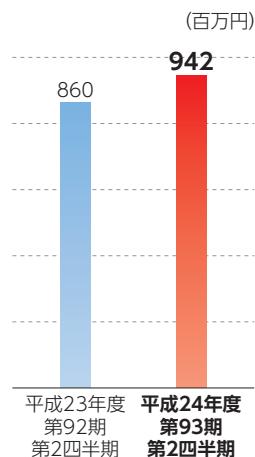
売上高



1.0%減

(前年同四半期比 △386百万円)

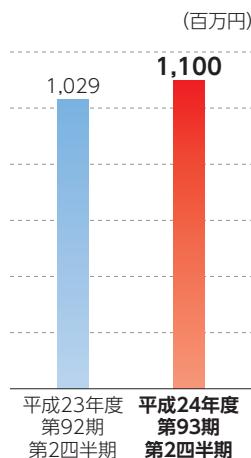
営業利益



9.6%増

(前年同四半期比 +82百万円)

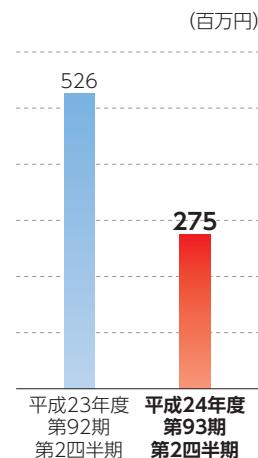
経常利益



6.8%増

(前年同四半期比 +70百万円)

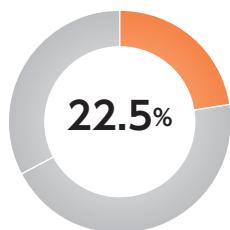
四半期純利益



47.7%減

(前年同四半期比 △250百万円)

セグメント別事業の概況



シューズ事業

■売上高 **8,839**百万円 (前年同四半期比 **12.8%**減)

シューズ事業は、小売価格の低価格化と競争激化が続く中「スケッチャーズ」の契約終了もあり、前年売上を下回りました。

その中であって、高機能スーパークッション「ソルボ」の搭載により、その優れた衝撃吸収性能で高い評価を得ている「アキレス・ソルボ」は、平成24年春夏新商品として加えられた女性向けカジュアルラインのデザイン性と履き

やすさに多くの支持をいただき前年売上を上回りました。また「総合ファミリースポーツブランド」として、高い支持を得ている「瞬足」は、店頭での瞬足「絆」キャンペーンの実施と、走りとダンスに特化したシンプルでインパクトのあるCM放映により、女兒向けダンス用シューズ「瞬足ダンス」が評価され前年売上を上回りました。



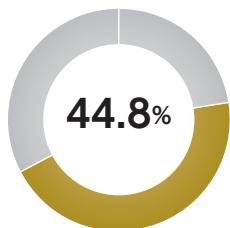
平成24年9月末に販売累計3,700万足を達成した「瞬足」。コーナリングに強い「左右非対称ソール」の進化系「RS2」のほか、「ダンス用ソール」を搭載した「瞬足ダンス」も好評。「瞬足ベビー」や「大人の瞬足」などの新カテゴリーも登場し、今後も“総合ファミリースポーツブランド”として展開を図ります。



ACHILLES SORBO

アキレス・ソルボ

ロゴもスタイルも一新した「アキレス・ソルボ」。高機能スーパークッション「SORBO(ソルボ)」と「ポリウレタンソール」の2つの機能が融合し、歩きやすく、疲れにくい快適な歩行をサポートするウォーキングシューズです。今春より新たに登場したカジュアルテイストの新商品も好調で販売も着実に伸長しております。



プラスチック事業

■売上高 **17,627**百万円 (前年同四半期比 **6.4%**増)

レザー、合成皮革を中心とした車輻内装用資材は、東日本大震災による大幅減産からの回復およびエコカー減税等の特需効果もあり、前年売上を上回りました。また、海外事業では、伸長の続く中国市場の好調さに支えられ、前年売上を上回りました。

フィルムは、景気減速の影響を受け、海外向け電材用や太陽電池関連の不振で前年売上を下回りました。また、北米事業では、文具用や医療関連が堅調に推移し前年売上を上回りました。農業資材分野は、前半の風害対応により

前年売上を上回りました。

建築資材の床材は、ホームセンター等への販売に注力しましたが、前年売上を下回りました。壁材は堅調な住宅着工やリフォーム需要に支えられ前年売上を上回り、建築資材全体でほぼ前年並みの売上となりました。

引布商品は、昨年の東日本大震災の影響により、官公庁向け防災対策商品であるボートおよびテントが好調で前年売上を大きく上回りました。



外張り用農ビ「ノンキリーあすか」

透明性及耐寒衝撃と引裂き強度に優れ、作業性を向上させた外張り用防霧滴農業用ビニールフィルム。高品質でバランスのとれた外張り用農ビの汎用品です。



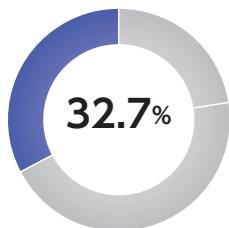
支援資機材用エアートント「ASV-45」

総務省全国配備品・消防緊急援助隊標準仕様のエアートント「ASV-45」。東日本大震災における救助活動の経験から、その必要性がクローズアップされ開発した救助隊員用の野営テントです。



デザイン性に優れた塩化ビニル壁紙「MELANGERE」シリーズ

当社の得意とするRSP製法を中心に、多彩な表現で好評を得ている塩化ビニル壁紙。海外向けに「MELANGERE」、「ELMANON」の2シリーズを販売しています。



産業資材事業

■売上高 **12,877**百万円 (前年同四半期比 **1.2%**減)

ウレタンは、エコカー補助金の下支えにより車輛用で前年売上を上回りました。また、インテリア製品は「エアロンムマック」の拡販により前年売上を上回りました。

断熱資材のボード製品は、屋上分野向けを中心に拡販が図れ、パネル製品も仮設ハウス向けが好調に推移し前年売上を上回りました。システム製品は、戸建て分野でのエコポイント特需の反動もあり前年売上を下回りました。

静電気対策品は電子部品業界再編が進む中、海外ユーザー向けが好調に推移した反面、国内ユーザー向けが苦戦し前年売上を下回りました。なお海外事業も低迷し、中国子会社の固定資産について減損損失を計上しております。



高通気洗える低反発まくら

当社独自の「エアロンムマック」低反発フォームを中材に使用した洗える低反発まくら。低反発の柔らかい寝心地を保ちつつ、通気性、通水性に優れ水洗いができ、清潔に使用できます。



アキレスエアロンFR-NF

発泡剤としてフロンを全く使用しない、炭酸ガスのみで発泡する建築物断熱用吹付け硬質ウレタンフォーム。地球温暖化防止に貢献し、施工性、難燃性に優れています。



プロトキャリアNDシリーズ

ダイシングテープフレーム付きウェハーをコインスタック状に重ね、コンパクトで安全に搬送するシステム。梱包のコンパクト化とウェハーの安全輸送が、コストダウンに貢献します。

「瞬足」ニュース

「瞬足」は平成15年の発売以来9年間で販売累計3,700万足を達成いたしました。コーナリングに強い“左右非対称ソール”の「瞬足」シリーズの他にも「瞬足ダンス」や「瞬足ベビー“そくいくシリーズ”」、「大人の瞬足」など新しいカテゴリも加わり、“総合ファミリースポーツブランド”としてさらに展開してまいります。

その中でも平成24年1月に発売した「瞬足ダンス」は文部科学省の小中高等学校体育授業への「ダンス」科目導入による教育施策推進の影響もあり、大きな注目を集めながら好調な売れ行きを示しております。

その後押しをしているのが通学履きとして使用できる機能に加え、インドアでの使用を考慮した「ノンマーキングソール」（床に色がつきにくいソール）、スピンしやすい「スピンプボット」、ステップしやすい「ラバーグリップ」等の機能、そして魅力的なムーブメントを作り出す販促宣伝活動です。

「瞬足ダンス」の販促宣伝活動としては2つの大きなダンス組織との取り組みをしております。ひとつはダンス・ポータルシーンに大きな影響力を持つ「エイベックスグループ」所属の「DREAM5(ドリームファイブ)」と、「瞬足 STEPPERS(ステッパーズ)」をTVCMや大型イベントプロモーションへ起用し、商品をアピールしております。もうひとつは国内最大のダンスインストラクター学校派遣組織“NSSA(日本ストリートダンススタジオ協会)”<会員数32万人>と共催し、学校の中でダンスを楽しく学んで欲しいという願いから、小学校向けダンス講習会を企画、開催いたしました。

トレンドリーダー(核)となるキッズダンサーに訴求するエンターテインメント系プロモーションと学校現場からの意見を反映した商品開発や教育現場への直接的、間接的商品プロモーションの両輪で新たな市場を開拓してまいります。



瞬足TVCM<天才!志村どうぶつ園などでオンエア>

瞬足のTVCMではエイベックスグループ所属のダンス・ポータルユニットDREAM5と、瞬足STEPPERSが共演。DREAM5とはCM主題歌でもタイアップ。



エイベックスグループとの取り組み
横浜みなとみらい「ストリートダンスフェスティバル2012」での
ダンスパフォーマンス(クイーンズスクエア横浜)



NSSA(日本ストリートダンススタジオ協会)との取り組み
NSSAと共催で、小学校向けダンス講習会を企画

コロンビア向けにスプレーポリウレタンフォーム技術協力を実施

当社は、「オゾン層を破壊する物質に関するモントリオール議定書」に基づく二国間プロジェクト(国連開発計画(UNDP)が実施機関)として、コロンビア向けにスプレーポリウレタンフォームの技術協力を行っております。今回、平成24年10月に、コロンビア北部のカリブ海に面する都市バランキージャおよび標高2,600mに位置する首都ボゴタにおいて、気候変動に悪影響を与えず、オゾン層保護に寄与する当社開発技術の実証試験を実施し、この様子は、現地紙にも紹介されました。

この試験の目的は、スプレーポリウレタンフォームの発泡剤として使用されているHCFC(ハイドロクロロフルオロカーボン)のオゾン層への悪影響を回避しようとするものです。当社の有する超臨界CO₂発泡技術は、環境面ではオゾン層への悪影響をなくし、また地球温暖化への影響を小さくすることが可能であり、今回は、その技術の有効性および気候条件の異なる都市への適応性評価を行いました。

今回の試験結果に基づき、当社技術がコロンビアの必要性に合致した場合には、普及段階に移行し、技術導入に至ります。



現地企業による試料の作製の様子

「フレアベル Riacc ベッドマットレス」新発売

高い弾力性と復元性を併せ持つ新ジャンル<瞬反発>素材、ウレタンフォーム「Riacc(リアック)」を使用した新製品「フレアベル Riacc ベッドマットレス」を、9月1日(土)から全国にて新発売いたしました。

最大の特長は、身体の動きに合わせて瞬時に反応し、高い弾力性と復元性で自然な寝姿を保ち、寝返りや起き上がりがしやすいようにサポートすることです。当社オリジナルのウレタンフォーム「Riacc」を使用したノンスプリングのベッドマットレスの開発により、既存のマットレスの<低反発>とも<中反発>とも異なる新ジャンル<瞬反発>を実現いたしました。

日本人の身体に合った構造設計、更に通気性がよく、四季を通じて心地よい眠りを保つように通気性をアップしております。日本国内の工場ですべて1枚ずつ丁寧に作っていますので、安心してご使用いただけます。



「フレアベル Riacc ベッドマットレス」構造図

連結財務諸表

● 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	前第2四半期 平成23年9月30日現在	当第2四半期 平成24年9月30日現在	前期 平成24年3月31日現在
【資産の部】			
流動資産	44,669	43,515	44,496
固定資産	28,180	25,420	26,082
有形固定資産	19,927	18,045	18,471
無形固定資産	595	499	539
投資その他の資産	7,657	6,875	7,071
資産合計	72,849	68,936	70,579
【負債の部】			
流動負債	23,702	21,210	22,222
固定負債	9,590	9,078	9,303
負債合計	33,293	30,288	31,525
【純資産の部】			
株主資本	40,641	39,465	39,758
その他の包括利益累計額	△1,085	△817	△704
純資産合計	39,556	38,648	39,053
負債・純資産合計	72,849	68,936	70,579

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

● 四半期連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	前第2四半期 平成23年4月1日から 平成23年9月30日まで	当第2四半期 平成24年4月1日から 平成24年9月30日まで	前期 平成23年4月1日から 平成24年3月31日まで
売上高	39,731	39,344	81,301
売上原価	31,329	31,136	64,592
売上総利益	8,402	8,208	16,709
販売費及び一般管理費	7,541	7,265	15,171
営業利益	860	942	1,537
営業外収益	224	229	402
営業外費用	55	72	161
経常利益	1,029	1,100	1,777
特別利益	26	4	40
特別損失	36	247	1,075
税金等調整前四半期(当期)純利益	1,020	857	741
法人税、住民税及び事業税	223	190	317
法人税等調整額	270	391	781
少数株主損益調整前四半期純利益 又は少数株主損益調整前当期純損失(△)	526	275	△356
四半期純利益又は当期純損失(△)	526	275	△356

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

● 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	前第2四半期 平成23年4月1日から 平成23年9月30日まで	当第2四半期 平成24年4月1日から 平成24年9月30日まで	前期 平成23年4月1日から 平成24年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,961	2,441	3,104
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,647	△709	△4,009
財務活動によるキャッシュ・フロー	△488	△374	△587
現金及び現金同等物に係る換算差額	2	11	△28
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△173	1,368	△1,520
現金及び現金同等物の期首残高	7,434	5,914	7,434
現金及び現金同等物の四半期末(期末)残高	7,261	7,283	5,914

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

会社概要／株式の状況

● 会社概要 (平成24年9月30日現在)

設立	昭和22年5月
資本金	14,640,795,671円
従業員数	1,392名
本社	〒160-8885 東京都新宿区大京町22番地の5
関西支社	〒550-0005 大阪市西区西本町一丁目14番15号
営業所	北海道営業所／九州営業所

工場	足利第一工場／足利第二工場 滋賀第一工場／滋賀第二工場 美唄工場／九州工場
主な連結対象子会社	ACHILLES USA, INC. 阿基里斯電子材料（東莞）有限公司 アキレス東日本販売(株) アキレスコアテック(株) 大阪アキレスエアロン(株) その他25社

● 役員 (平成24年9月30日現在)

代表取締役社長	伊藤 守	
代表取締役専務取締役	村田 恒一	(製造部門管掌)
常務取締役	小林 英明	(営業部門統轄)
常務取締役	小林 憲一	(管理部門統轄兼CSR担当)
取締役	久保 仁	(シューズ部門担当)
取締役	池田 威治	(研究開発本部長兼デザインセンター担当)
取締役	美濃 眞	(プラスチック部門担当兼化成品事業部長)
取締役	眞鍋 紀久夫	(品質保証本部長兼生産革新担当兼カスタマーセンター長兼産業資材品質保証部長)
取締役	藤澤 稔	(経理本部長兼経営企画本部長)
取締役	日景 一郎	(産業資材部門担当兼断熱資材事業部長)
常勤監査役	戸ヶ崎 基博	
常勤監査役	殿岡 一男	
監査役	近野 博	
監査役	須藤 昌子	

注記 監査役近野博氏及び須藤昌子氏の両氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

● 株式の総数等 (平成24年9月30日現在)

発行可能株式総数	700,000,000株
発行済株式の総数	195,627,147株
株主数	19,062名

● 株式分布状況 (平成24年9月30日現在)



注記 上記のほか、当社保有の自己株式6,691千株があります。

● 執行役員 (平成24年9月30日現在)

執行役員	押田 武彦	(車輛資材事業部長)
執行役員	鈴木 洋司	(車輛資材副事業部長兼レザー・カプロン工場長)
執行役員	藤田 議一	(関西支社長)
執行役員	荒木 謙一郎	(人事総務本部長兼コンプライアンス本部長兼法務文書部長)
執行役員	奥村 治平	(滋賀地区製造本部長兼滋賀総務部長)
執行役員	柏瀬 功次	(建築事業部長兼プラスチックデザインセンター長)
執行役員	山本 勝治	(ウレタン事業部長兼支社ウレタン販売部長)
執行役員	永島 照明	(シューズ事業部長兼シューズ営業本部長)
執行役員	小林 一俊	(製造管理本部長兼安全環境担当兼業務担当)

● 大株主 (平成24年9月30日現在)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社みずほ銀行	9,361	4.95
朝日生命保険相互会社	8,630	4.56
東京アキレス協和会	6,353	3.36
三井住友海上火災保険株式会社	5,640	2.98
足利アキレス協和会	5,254	2.78
株式会社三菱東京UFJ銀行	4,403	2.33
みずほ信託銀行株式会社	4,318	2.28
大阪アキレス協和会	4,178	2.21
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	4,017	2.12
株式会社足利銀行	3,436	1.81

注記 上記のほか、当社保有の自己株式6,691千株があり、持株比率は自己株式を除いて算出しております。

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
 剰余金の配当基準日 3月31日
 中間配当を実施するときは9月30日
 定時株主総会 6月中
 単元株式数 1,000株
 株主名簿管理人 東京都中央区八重洲一丁目2番1号
 みずほ信託銀行株式会社

	証券会社等に口座をお持ちの場合	証券会社等に口座をお持ちでない場合 (特別口座の場合)
郵便物送付先	お取引の証券会社等になります。	〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 みずほ信託銀行 証券代行部
電話お問い合わせ先		フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)
各種手続取扱店 (住所変更、株主配当金 受取り方法の変更等)		みずほインベスターズ証券 本店および全国各支店 プラネットブース (みずほ銀行内の店舗) みずほ信託銀行 本店および全国各支店
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行 本店および全国各支店 みずほ銀行 本店および全国各支店 (みずほインベスターズ証券では取次のみとなります)	
ご注意	支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・各種手続取扱店をご利用ください。	特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続を行っていただく必要があります。 みずほインベスターズ証券で単元未満株式の買増請求手続きをされる場合は、事前にみずほ信託銀行が指定する口座に送金していただく必要があります。

※みずほインベスターズ証券は、平成25年1月4日以降はみずほ証券となります。

公告方法 電子公告 (<http://www.achilles.jp>)
 ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。

株主優待のご案内

お問い合わせは、当社「株主優待係」まで
 (電話03-3225-8174)

高機能スーパークッション「SORBO」と「ポリウレタンソール」の2つの機能が融合し、快適な歩行をサポートする「ACHILLES SORBO(アキレス・ソルボ)」と、医療の現場から生まれた衝撃吸収素材「SORBO」の特性を活かしたインソールなどを株主の皆様にご優待価格で購入していただけます。

ACHILLES SORBO



あなたの身近にいつも…

Achilles アキレス株式会社

本社：〒160-8885 東京都新宿区大塚町22番地の5 TEL:03-3225-2170 ホームページ <http://www.achilles.jp>

UD
FONT

FSC
www.fsc.org
ミックス
責任ある木質資源を
使用した紙
FSC® C013080

VEGETABLE
OIL INK