

# 第94期 報告書

平成25年4月1日～平成26年3月31日

未来へ世界へ、  
……ing.



## CONTENTS

株主・投資家の皆様へ	P1
セグメント別事業の概況	P3
トピックス	P9
特集	P10
連結財務ハイライト・連結財務諸表	P11
単体財務諸表	P13
会社概要／株式の状況	P14

あなたの身近にいつも…アキレス

**Achilles**

証券コード：5142



代表取締役社長

伊藤 洋

To Our Stakeholders

## 株主・投資家の皆様へ

株主・投資家の皆様には平素は格別のご支援を賜り深く感謝申し上げます。

当社グループの第94期の報告書をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

当連結会計年度における経済環境は、国内は長期間にわたったデフレ経済からの脱却の兆しが見え、個人消費などを中心に経済指標は好転し、海外でも先進国経済は持ち直しの情勢にありました。一方、円安の定着と原油価格の高止まりは海外生産品の輸入価格の上昇と原材料・エネルギーコストの高騰を招くなど予断を許さない状況もありました。

### アキレスブランドの育成、グローバル展開の推進、徹底したコストダウンに取り組む

このような事業環境の下、当社グループは企業価値の増大を目指して、ブランド商品の育成と拡販、独自技術を活かした新商品開発、新規顧客の開拓、グローバル展開の推進および徹底したコストダウンに取り組んでまいりました。

その結果、当期連結業績は売上高88,006百万円

(前期比7.9%増)、営業利益1,962百万円(前期比5.8%増)、経常利益2,548百万円(前期比4.0%減)、当期純利益1,734百万円(前期比21.8%増)となりました。

## 成長分野とインフラ整備・防災関連分野への積極的な事業展開を行う

今後のわが国の経済見通しは、4月に実施された消費税率引き上げの影響は短期的と予想されるものの個人消費への懸念材料であり、海外では、ウクライナ情勢に端を発した欧米諸国とロシアの対立も、企業環境に影響する懸念があります。しかしながら、2020年開催が決定した東京オリンピック・パラリンピック関連市場の活性化に加え、遅れている震災復興事業の本格化や社会インフラの再整備事業にも大きな投資が期待されるところであります。

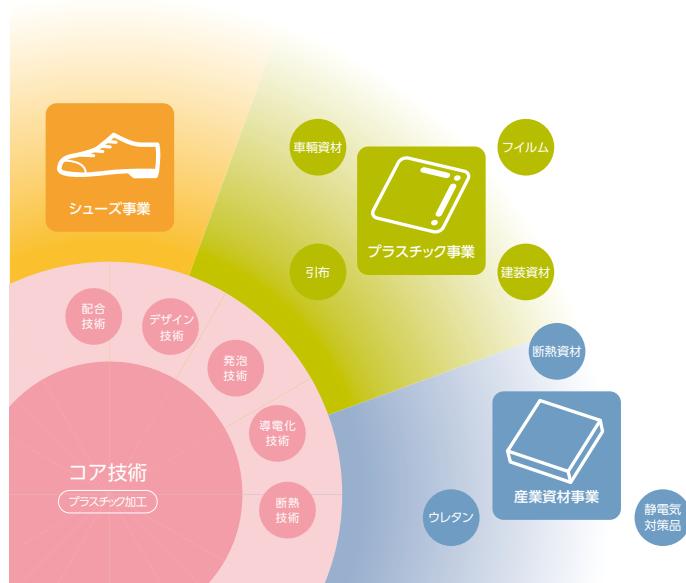
こうした複雑な外部環境が予測されるなか、ブランド力・魅力ある商品創りに注力するとともに省エネルギー関連製品、環境対応製品、スポーツ健康関連製品など成長分野と、インフラ整備、防災関連分野へ積極的な事業展開を行ってまいります。

## 持続的な成長と企業価値の増大を目指して

当社グループは持続的な成長と企業価値の増大を目指して、グローバルな視点で見た優位性を活かすとともに独自技術を発揮した製品開発に注力し社会から求められる企業集団として最善の努力をしてみたいです。

株主・投資家の皆様におかれましては一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成26年6月



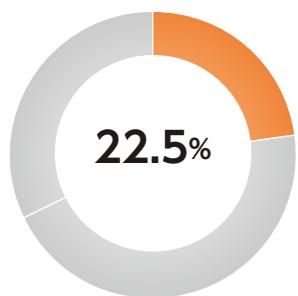
## セグメント別事業の概況

## シューズ事業

ジュニアスポーツシューズのトップブランド「瞬足」は、主力のランニングカテゴリーに、野生動物をモチーフとした「エスチーター」や、天馬の翼をモチーフにした「シュンクライズ」を投入し好評を得たこと等により、前年に大きな注目を集めた「瞬足ダンス」の市場一巡化の影響をカバーし、前年売上を上回りました。高機能スーパークッション「ソルボ」を搭載した「アキレス・ソルボ」は、婦人

向け新商品が順調に推移したことに加え、一昨年より発売された「■●▲Designs(フォートゥースリーデザインズ)By ACHILLES SORBO」が好評を得て、前年売上を上回りました。

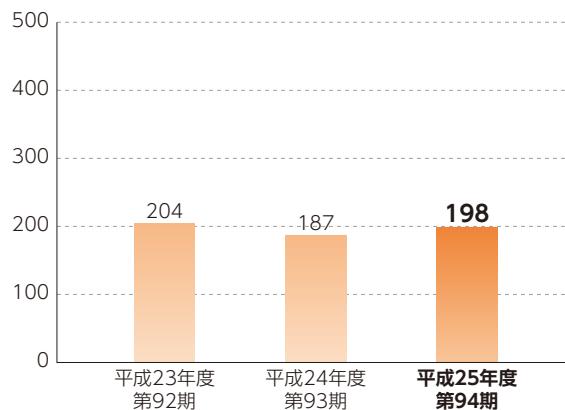
## セグメント別売上高



■ 売上高 **198**億円  
(前期比 **6.0%**増)

## シューズ事業売上高推移

単位：億円



## プロダクト インフォメーション

### 瞬足

平成26年3月末に販売累計4,658万足を達成した「瞬足」。運動会には欠かせないアイテムとして“走り”をサポートする「瞬足 S-CHEETAH(エスチーター)」や「SYUNSOKU RAIZE(ライズ)」、さらに子供の足の健やかな成長を促す“足育設計”の「SYUNSOKU SO・KU・I・KU」などの新しいカテゴリーを展開。今後も“総合ファミリースポーツブランド”としての進化を図ってまいります。



### アキレス・ソルボ & ■●▲Designs

(フォートゥースリーデザインズ)

販売も着実に伸長し好調のアキレス・ソルボ。高機能スーパー Cushion「SORBO(ソルボ)」と「ポリウレタンソール」の2つの機能が融合し、歩きやすく、疲れにくい快適な歩行をサポートするウォーキングシューズです。また、インソール踵部にSORBOを採用した“新・フダン靴”「■●▲Designs(フォートゥースリーデザインズ)By ACHILLES SORBO」も新カテゴリーとして加わり、さらに幅広いライフスタイル提案を図ってまいります。



## プラスチック事業

車輻内装用資材は、国内、海外ともに自動車メーカー各社の受注回復および消費税アップ前の駆け込み需要の影響もあり、前年売上を上回りました。

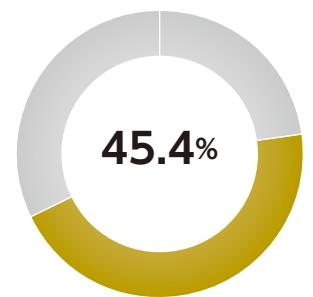
フィルムの国内事業は、産業用、一般用共に堅調で前年売上を上回りました。また、北米事業では、文具用の不振があったものの工業用、医療用が好調に推移して前年売上を上回りました。農業分野では、降雪などによる影響

があったものの好調に推移し、前年売上を上回りました。

建装資材は、引き続き堅調な新築およびリフォーム需要により、前年売上を上回りました。

引布商品は、災害対策用の官公庁向けレスキューボート、および輸出用ボートが好調に推移し、前年売上を大きく上回りました。

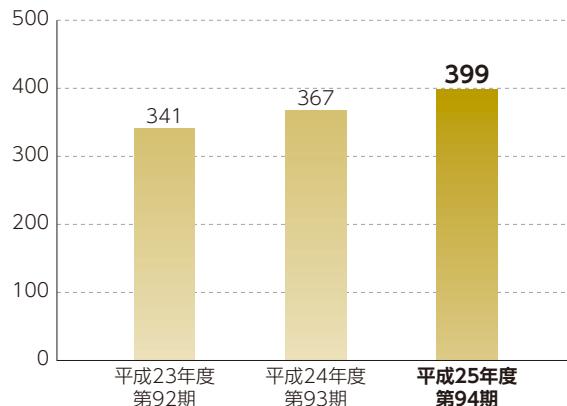
### セグメント別売上高



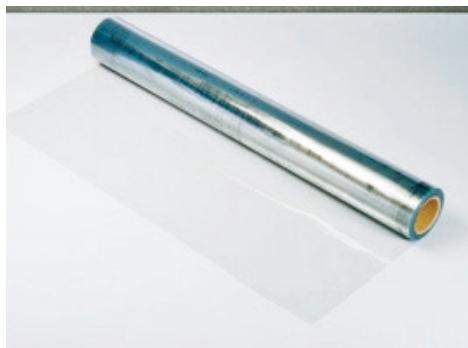
■ 売上高 **399**億円  
(前期比 **8.8%**増)

### プラスチック事業売上高推移

単位：億円



## プロダクト インフォメーション



### 「アキレスフネンクリア」

高い視認性と柔軟性を持ち、帯電防止性能、紫外線を97%カットする機能を有する国土交通大臣認定の不燃材料です。

### 「レスキューボート・FBR-380」

信頼性の高さを評価され、総務省の平成25年度大規模水害対策事業用備蓄資機材として全国配備の対象となったボートです。



### 「NATURATEX」

当社独自のロータリースクリーン製法により製造された、日本製ならではの繊細な表現としっかりとした製品厚みを両立させた海外向け高級壁紙です。



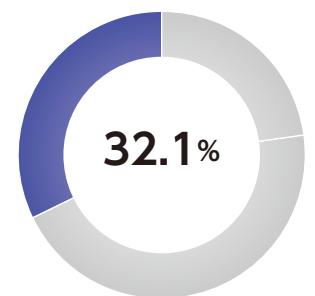
## 産業資材事業

ウレタンは、家具・寝具・日用雑貨用など主力製品が好調に推移したことに加え、車輛用も好調を維持し前年売上を上回りました。

断熱資材は、ボード製品が戸建分野向けの製品を中心に拡販が図れ、パネル製品については、畜産施設向けが好調に推移、スチレン製品も鋳造用途などを中心に拡販が図れ、前年売上を上回りました。

静電気対策品は、スマートフォン向け需要増と海外関係での伸長により、前年売上を上回りました。

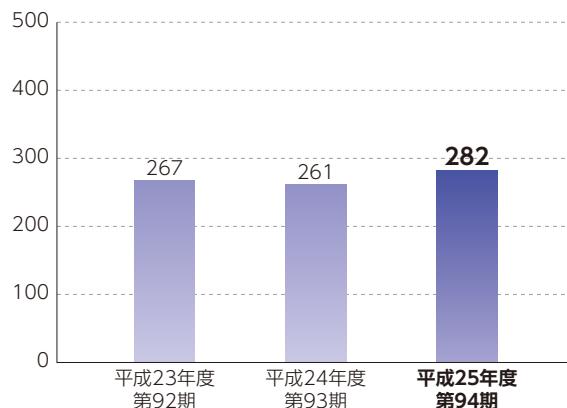
### セグメント別売上高



■ 売上高 **282**億円  
(前期比 **7.8%**増)

### 産業資材事業売上高推移

単位：億円



## プロダクト インフォメーション



### 「洗える低反発バスマット」

空気も水も通すムックフォームを中材に使用することで、低反発フォームならではのリッチな感触を保ちながら、丸洗いもOKのバスマットです。マイクロファイバー使用の表面生地がすばやく水分を吸収し、さらりとした快適さです。



### 「キューワンボード」

ノンフロン高性能硬質ウレタンフォームに、遮熱性能の優れたアルミ箔面材を組み合わせた断熱材です。経時断熱性能に優れ、木造住宅への外張り工法で省エネルギーに貢献しています。



### 「ウエハー搬送システム」

容器、クッション材、スペーサーを組み合わせることで、半導体基材のシリコンウエハーを安全かつ効率的に搬送するシステムです。

## 瞬足ニュース(10周年記念瞬足テレビコマーシャル オンエア)

平成25年5月から平成26年5月まで2バージョンをオンエアした瞬足のTVCMは「子供たちの夢を募集!」する企画とし、瞬足10周年の大きなブランディング施策と位置づけ、感謝の意味も込めてユーザー参加型CMにすることにより、子供たちの夢をサポートし続けてきた瞬足らしいキャンペーンとして実施いたしました。

全国の小学校から約160校もの応募があり、当選した3校(合計84名)の小学生たちに、自分の“将来なりたい夢”を語ってもらいました。無邪気で、前向きな子供達の表情や言葉がとてもリアルかつユニークであり、そのままを切り取ったCM映像は、皆様に「共感」と「感動」を与えたと評価されております。



- 日本テレビ系列「天才!志村どうぶつ園」「世界まる見え!テレビ特捜部」、テレビ朝日系列「仮面ライダーシリーズ」「プリキュアシリーズ」などの番組内でオンエアいたしました。
- WEBサイト: 瞬足クラブ <http://www.syunsoku.jp/special/cm/>にてご鑑賞いただけます。

## 昨年に引き続き、「採用したい建材・設備メーカーランキング2013」にランクイン

「採用したい建材・設備メーカーランキング」は、(株)日経BP社が、読者の一級建築士約7万人を対象に、アンケート調査を行い発表しているランキングです。

全52分野の中で、当社は昨年に引き続き、「ビル用外断熱工法」で1位、「戸建住宅用外張り工法」2位、その他、「断熱材」で3位という結果でした。2位を獲得した「戸建住宅用外張り工法」では昨年よりも採用したいポイントが10%アップとなり、日頃の営業活動と永年の実績、広報活動等が評価されました。



左から日景取締役、伊藤社長、松田断熱資材事業部長

## 「ハイムテキスタイル2014(ドイツ)」に出展

アキレスの壁紙を広く海外に向けて発信するため、平成26年1月に世界中の壁紙販売会社が来場する展示会である「heimtextile」へ出展いたしました。

今までのフリース壁紙シリーズに、アキレス独自のロータリースクリーンプリントによる繊細な表現を用いた新シリーズを加えて展示し、参加された33カ国76社の多くの方々から関心を寄せていただきました。



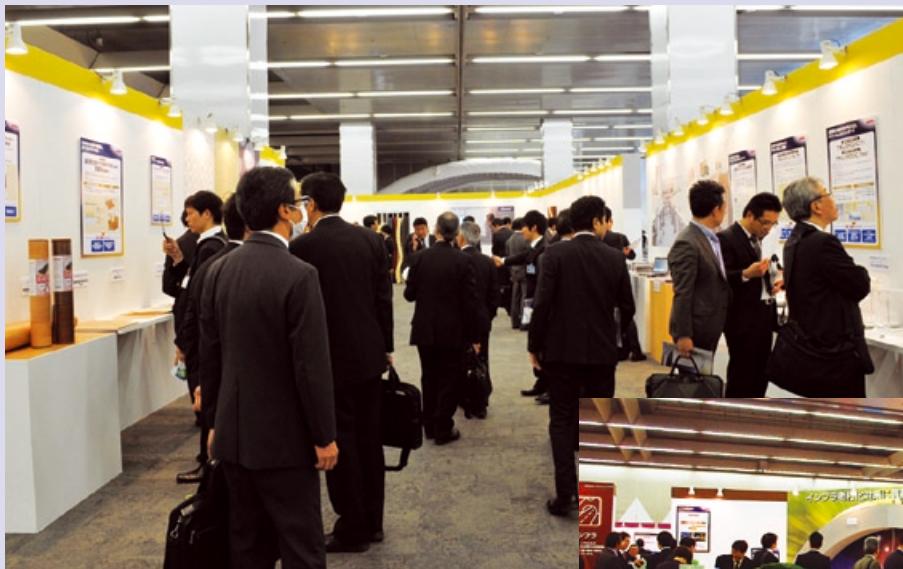
展示コーナー

## 「Achilles THE NEXT」(マテリアル&プロダクト展2014)

平成26年4月8日東京ドームシティ プリズムホールにて、アキレス全部門の製品や技術をお取引先様にご紹介する「Achilles THE NEXT」(マテリアル&プロダクト展2014)を開催し、約1,300名の方にご来場いただきました。

会場では「医療・防災」「インフラ」「建築・土木」「製造・設備」「電機・電子」「車輜」「農・畜・水産」「インテリア・生活」「研究開発」の9つに分けた展示ゾーンとプレゼンテーションのステージを設けて当社の製品・サービス・技術を紹介。来場されたお取引先様にはさまざまな展示やデモンストレーションと、防災・減災への意識が高まる中での「インフラ老朽化対策に貢献するアキレス」など5つのテーマでのプレゼンテーションを通じて、各分野の取り組みにより深い関心を寄せていただきました。これまでお取引のなかった分野の製品や技術、新たな取り組みに興味を持たれて熱心にご質問される場面も多く見られ、ビジネスパートナーとしての信頼関係をより深める機会となりました。

当社では「Achilles THE NEXT」を通じ、改めて顧客起点の原点に立って事業拡大に繋げてまいります。

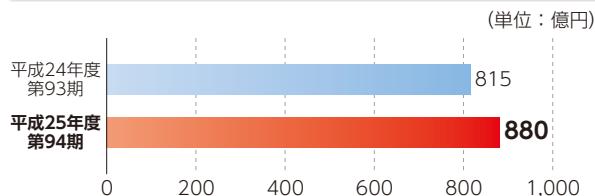


展示ゾーン(インテリア・生活)

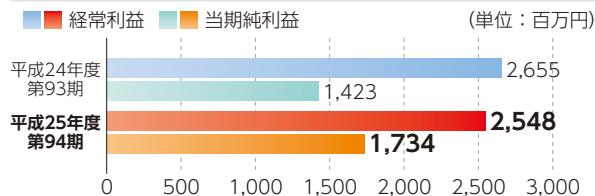


展示ゾーン(インフラ)

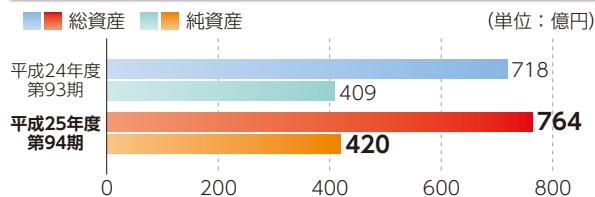
## 売上高



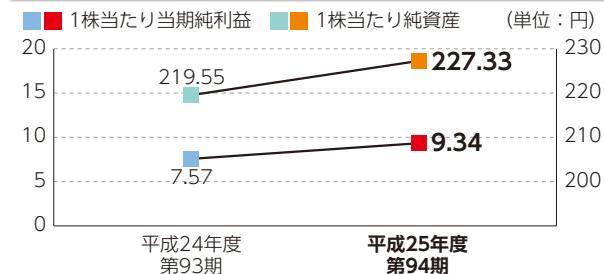
## 経常利益・当期純利益



## 総資産・純資産



## 1株当たり当期純利益・1株当たり純資産



## ● 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当連結会計年度 平成26年3月31日現在	前連結会計年度 平成25年3月31日現在
<b>【資産の部】</b>		
流動資産	50,235	45,586
固定資産	26,169	26,268
有形固定資産	17,841	17,844
無形固定資産	715	523
投資その他の資産	7,612	7,900
資産合計	76,405	71,854
<b>【負債の部】</b>		
流動負債	25,288	21,900
固定負債	9,038	8,981
負債合計	34,326	30,881
<b>【純資産の部】</b>		
株主資本	41,343	40,359
その他の包括利益累計額	735	612
純資産合計	42,078	40,972
負債・純資産合計	76,405	71,854

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

## ● 連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	当連結会計年度	前連結会計年度
	平成25年4月1日から 平成26年3月31日まで	平成24年4月1日から 平成25年3月31日まで
売上高	88,006	81,598
売上原価	71,017	64,962
売上総利益	16,989	16,636
販売費及び一般管理費	15,027	14,781
営業利益	1,962	1,854
営業外収益	694	939
営業外費用	108	139
経常利益	2,548	2,655
特別利益	400	165
特別損失	129	326
税金等調整前当期純利益	2,818	2,493
法人税、住民税及び事業税	597	468
法人税等調整額	486	601
少数株主損益調整前当期純利益	1,734	1,423
当期純利益	1,734	1,423

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

## ● 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当連結会計年度	前連結会計年度
	平成25年4月1日から 平成26年3月31日まで	平成24年4月1日から 平成25年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,589	4,558
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,196	△1,748
財務活動によるキャッシュ・フロー	△653	△815
現金及び現金同等物に係る換算差額	278	88
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	18	2,082
現金及び現金同等物の期首残高	7,997	5,914
現金及び現金同等物の期末残高	8,015	7,997

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

## ● 連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度(自平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額					純資産合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計	
当期首残高	14,640	10,708	15,543	△532	40,359	1,237	290	△914	—	612	40,972
当期変動額											
剰余金の配当			△559		△559						△559
当期純利益			1,734		1,734						1,734
自己株式の取得				△191	△191						△191
自己株式の処分		0		0	0						0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						△277	△126	1,165	△638	122	122
当期変動額合計	—	0	1,174	△191	983	△277	△126	1,165	△638	122	1,105
当期末残高	14,640	10,708	16,717	△724	41,343	959	163	250	△638	735	42,078

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

## 単体財務諸表

## ● 貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	平成26年3月31日現在	平成25年3月31日現在
<b>【資産の部】</b>		
流動資産	42,014	38,938
固定資産	26,041	26,545
有形固定資産	15,300	15,439
無形固定資産	388	246
投資その他の資産	10,352	10,859
資産合計	68,055	65,484
<b>【負債の部】</b>		
流動負債	22,774	20,367
固定負債	7,786	7,951
負債合計	30,560	28,319
<b>【純資産の部】</b>		
株主資本	36,432	35,692
評価・換算差額等	1,061	1,472
純資産合計	37,494	37,164
負債・純資産合計	68,055	65,484

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

## ● 損益計算書

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	平成25年4月1日から平成26年3月31日まで	平成24年4月1日から平成25年3月31日まで
売上高	68,688	64,768
売上原価	57,580	53,283
売上総利益	11,107	11,484
販売費及び一般管理費	10,020	10,173
営業利益	1,087	1,311
営業外収益	1,306	1,112
営業外費用	243	288
経常利益	2,150	2,135
特別利益	396	14
特別損失	463	458
税引前当期純利益	2,083	1,690
法人税、住民税及び事業税	160	160
法人税等調整額	431	594
当期純利益	1,491	935

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

## ● 株主資本等変動計算書 当期 (自平成25年4月1日 至平成26年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					評価・換算差額等			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	14,640	10,708	10,875	△532	35,692	1,182	290	1,472	37,164
当期変動額									
剰余金の配当			△559		△559				△559
法定実効税率変更に伴う積立金の増加			—		—				—
固定資産圧縮積立金の取崩			—		—				—
別途積立金の積立			—		—				—
当期純利益			1,491		1,491				1,491
自己株式の取得				△191	△191				△191
自己株式の処分		0		0	0				0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						△284	△126	△410	△410
当期変動額合計	—	0	932	△191	740	△284	△126	△410	329
当期末残高	14,640	10,708	11,807	△724	36,432	898	163	1,061	37,494

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

# 会社概要／株式の状況

## ● 会社概要 (平成26年3月31日現在)

設立	昭和22年5月
資本金	14,640,795,671円
従業員数	1,322名
本社	〒160-8885 東京都新宿区大京町22番地の5
関西支社	〒530-0005 大阪市北区中之島二丁目2番7号 中之島セントラルタワー23階
営業所	北海道営業所／九州営業所

工場	足利第一工場／足利第二工場 滋賀第一工場／滋賀第二工場 美唄工場／九州工場
主な連結対象子会社	ACHILLES USA, INC. 阿基里斯（上海）国際貿易有限公司 アキレス東日本販売(株) アキレスコアテック(株) 大阪アキレスエアロン(株) その他24社

## ● 役員 (平成26年6月27日現在)

代表取締役社長	伊藤 守	
専務取締役	小林 英明	(製造部門管掌)
常務取締役	美濃 眞	(営業部門統轄兼プラスチック部門担当兼化成事業部長)
取締役	藤澤 稔	(経理本部長兼経営企画本部長)
取締役	日景 一郎	(営業部門統轄補佐兼産業資材部門担当兼購買本部長)
取締役	荒木 謙一郎	(CSR担当兼人事総務本部長兼コンプライアンス本部長)
取締役	永島 照明	(シューズ部門担当兼シューズ事業部長)
取締役	米竹 孝一郎	
常勤監査役	富川 隆	
常勤監査役	岡 一男	
監査役	近野 博	
監査役	須藤 昌子	

注記 1. 取締役米竹孝一郎氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。  
2. 監査役近野博氏及び須藤昌子氏の両氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

## ● 株式の総数等 (平成26年3月31日現在)

発行可能株式総数	700,000,000株
発行済株式の総数	190,627,147株
株主数	18,032名

## ● 株式分布状況 (平成26年3月31日現在)



注記 上記のほか、当社保有の自己株式5,530千株があります。

## ● 執行役員 (平成26年6月27日現在)

執行役員	奥村 治平	(滋賀地区製造本部長兼滋賀総務部長)
執行役員	柏瀬 功次	(建築事業部長兼デザインセンター長)
執行役員	山本 勝治	(ウレタン事業部長)
執行役員	小林 一俊	(品質保証本部長兼安全環境担当)
執行役員	小蔵 孝也	(車輛資材事業部長兼車輛資材販売部長)
執行役員	木村 正典	(製造部門管掌補佐兼製造管理本部長兼生産革新担当)
執行役員	宮 寄 夫	(関西支社長兼支社断熱資材販売部長)
執行役員	嶋 倉 茂 弘	(プラスチック製造本部長兼プラスチック工場長)
執行役員	松田 光夫	(断熱資材事業部長兼断熱資材販売部長)
執行役員	鈴木 卓郎	(ACHILLES USA, INC. 社長)

## ● 大株主 (平成26年3月31日現在)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社みずほ銀行	9,185	4.96
東京アキレス協和会	6,442	3.48
足利アキレス協和会	5,521	2.98
株式会社三菱東京UFJ銀行	4,403	2.38
みずほ信託銀行株式会社	4,318	2.33
朝日生命保険相互会社	4,315	2.33
大阪アキレス協和会	4,172	2.25
三井住友海上火災保険株式会社	3,948	2.13
株式会社足利銀行	3,436	1.86
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,232	1.75

注記 上記のほか、当社保有の自己株式5,530千株があり、持株比率は自己株式を除いて算出しております。

## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
 剰余金の配当基準日 3月31日  
 中間配当を実施するときは9月30日  
 定時株主総会 6月中  
 単元株式数 1,000株  
 株主名簿管理人 東京都中央区八重洲一丁目2番1号  
 みずほ信託銀行株式会社

	証券会社等に口座をお持ちの場合	証券会社等に口座をお持ちでない場合 (特別口座の場合)
郵便物送付先	お取引の証券会社等になります。	〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 みずほ信託銀行 証券代行部
電話お問い合わせ先		フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)
各種手続取扱店 (住所変更、株主配当金 受取り方法の変更等)		みずほ証券 本店および全国各支店 プラネットブース (みずほ銀行内の店舗) みずほ信託銀行 本店および全国各支店 (トラストラウンジ除く)
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行 本店および全国各支店 みずほ銀行 本店および全国各支店 (みずほ証券では取次のみとなります)	
ご注意	支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・各種手続取扱店をご利用ください。	特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続きを行っていただく必要があります。 みずほ証券で単元未満株式の買増請求手続きをされる場合は、事前にみずほ信託銀行が指定する口座に送金していただく必要があります。

公告方法 電子公告 (<http://www.achilles.jp>)  
 ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。

### 株主優待のご案内

お問い合わせは、当社「株主優待係」まで  
 (電話03-3225-8174)

高機能スーパークッション「SORBO」を踵部に装着し、「ポリウレタンソール」との組み合わせにより、歩きやすく、疲れにくいウォーキングシューズ「ACHILLES SORBO(アキレス・ソルボ)」と、医療の現場から生まれた衝撃吸収素材「SORBO」の特性を活かしたインソール、サポーターなどを、1,000株以上ご所有の株主の皆様へ、ご優待価格で購入していただけます。

ACHILLES SORBO



あなたの身近にいつも…

**Achilles** アキレス株式会社

本社：〒160-8885 東京都新宿区大塚町22番地の5 TEL:03-3225-2170 ホームページ <http://www.achilles.jp>

UD  
FONT

ミックス  
責任ある木質資源を  
使用した紙  
FSC® C013080

VEGETABLE  
OIL INK