

あなたの身近にいつも…アキレス

**Achilles**

証券コード：5142

# 未来へ世界へ、 ……ing.

## 第95期 報告書

平成26年4月1日～平成27年3月31日

### CONTENTS

|                  |     |
|------------------|-----|
| トップインタビュー        | P1  |
| セグメント別事業の概況      | P3  |
| トピックス            | P9  |
| 特集               | P10 |
| 連結財務ハイライト・連結財務諸表 | P11 |
| 会社概要／株式の状況       | P13 |

## トップインタビュー

株主・投資家の皆様には平素は格別のご支援を賜り深く感謝申し上げます。

当社グループの第95期の報告書をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

### Q 第95期を振り返ってのご感想をお願いします。

**A** 当連結会計年度における経済環境は、国内は消費税率引き上げ前の駆け込み需要の反動が長期化するとともに、天候不順による影響も加わり、個人消費は回復の遅れがみられました。海外では米国経済の堅調さは継続したものの、活発化する「イスラム国」のテロ行為や、長期化して解決の糸口が見つからないウクライナ情勢は世界経済に不安定な影響を及ぼしました。また、円安の定着は原油価格低下の効果を薄め、輸入原材料や製品価格の上昇をともなって製造業の収益を圧迫するなど厳しい情勢で推移しました。

代表取締役社長

伊藤 淳

### Q どのような取り組みをされたのが具体的にご説明下さい。

**A** このような事業環境の下、当社グループは企業価値の増大を目指して、ブランド力・魅力ある商品創りと拡販に注力してまいりました。具体的には省エネルギー関連製品、環境対応製品、スポーツ健康関連製品など成長分野と、インフラ整備、防災関連分野およびグローバル化へと積極的な事業展開を推進するとともに徹底したコストダウンに取り組んでまいりました。



その結果、当期連結業績は売上高89,056百万円(前期比1.2%増)、営業利益913百万円(前期比53.5%減)、経常利益1,480百万円(前期比41.9%減)、当期純利益1,287百万円(前期比25.8%減)となりました。

## Q 今後に向けての事業展開についてご説明下さい。

A 今後のわが国の経済見通しは、雇用と所得環境の改善による個人消費の回復とともに、原油価格の下落効果も期待され、さらに2020年開催が決定した東京オリンピック・パラリンピック関連市場やインフラ再整備事業も活発化すると考えられます。海外では、米国経済は引き続き好調に推移すると思われる一方、不安材料としては「イスラム国」問題とウクライナ情勢に加え、ユーロ圏の政府債務問題やデフレ懸念が存在します。

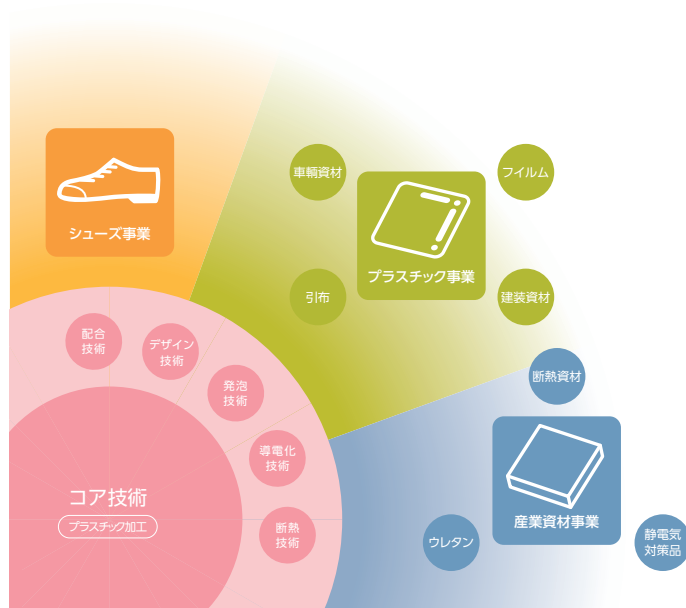
こうした国内外の事業環境が予測されるなか、お客様が求める商品・ブランド力のある商品創りに注力するとともに省エネルギー関連製品、環境対応製品、スポーツ健康関連製品など成長分野とインフラ整備関連分野へ積極的な事業展開を行ってまいります。

## Q 最後に株主・投資家の皆様に向けて一言お願いします。

A 当社グループは持続的な成長と企業価値の増大を目指して、グローバルな視点で見た優位性を活かすとともに独自技術を発揮した製品開発に注力し、社会から求められる企業集団として最善の努力をしております。

株主・投資家の皆様におかれましては一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成27年6月



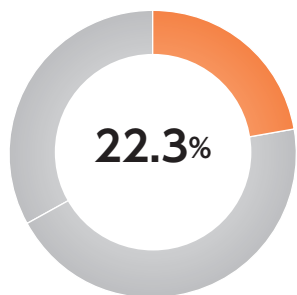
## セグメント別事業の概況

## シューズ事業

ジュニアスポーツシューズのトップブランド「瞬足」は、昨年4月に実施された消費税率引き上げにともなう駆け込み需要の反動による影響と、天候不順による影響のため、主力のランニングカテゴリーが苦戦し、前年売上を下回りました。高機能スーパークッション「ソルボ」を搭載した「アキレス・ソルボ」は紳士、婦人向けカテゴリーともに、新製品が伸長し、前年売上を上回りました。20km歩

けるパンプス「ALL DAY Walk」の好調もありましたが、シューズ事業全体では前年並みの売上となりました。

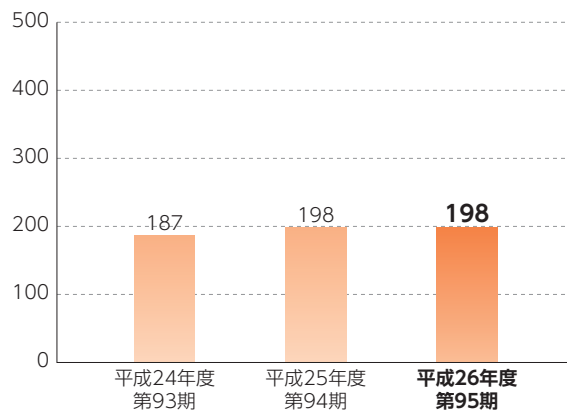
## セグメント別売上高



■ 売上高 **198**億円  
(前期比 **0.1**%増)

## シューズ事業売上高推移

単位：億円



## プロダクト インフォメーション

### 瞬足

2014年12月に販売累計5,000万足を達成した「瞬足」は部活を頑張る小学生高学年以上の男子に向けた陸上競技トレーニングモデルとして「瞬足JAPAN」をデビューさせました。さらに3年目を迎える「瞬足足育シリーズ」ではスポーツタイプのバリエーションを拡げ好評を頂いています。「瞬足」は今後もあらゆるシーンで子供達を応援してまいります。



### ACHILLES SORBO



### アキレス・ソルボ

販売が好調なアキレス・ソルボ。歩きやすく、疲れにくい快適な歩行をサポートするウォーキングシューズです。スタイルアップ効果も兼ね備えた+5cmヒールの商品を新しくラインアップに加え、好評を頂いています。柔かいアッパーと高低差の少ないソールで、歩きやすいのが特長です。

### オールデイウォーク

“パンプスなのに歩きやすい”「ALL DAY Walk」は、東日本大震災を経験した働く女性たちの「非常時にも快適に歩けるおしゃれなパンプスを！」という声から生まれました。“20km歩けるパンプス”を基本コンセプトに設定し順天堂大学スポーツ健康科学部バイオメカニクス研究室との産学協同プロジェクトのもと、実際に20km歩行テストを行い主観的運動強度測定で長距離歩行時の履き心地を分析するなど働く女性が求めるファッション性と歩きやすさを追求しています。

### ALL DAY Walk



## プラスチック事業

車体内装用資材は、ラミネート製品の新規受注と国内・北中米向けの堅調な受注により、前年売上を上回りました。

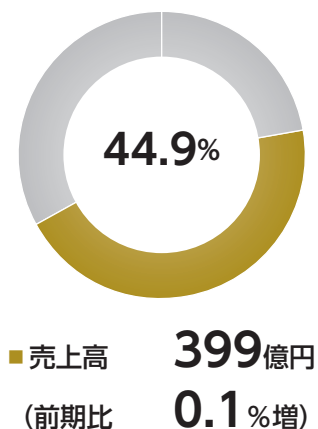
フィルムの国内事業は、産業用が不振でしたが、一般用途でカバーし前年売上を上回り、また海外向けは、窓用および工業用が好調で前年売上を大きく上回りました。北米事業は、工業用、医療用が苦戦し、前年売上を下回りました。農業分野は、関東地区の雪害後の復興遅れ

等が影響し前年売上を下回りました。

建装資材は、消費税率引き上げ後の住宅関連市場の冷え込みの影響を受け、床材、壁材ともに前年売上を下回りました。

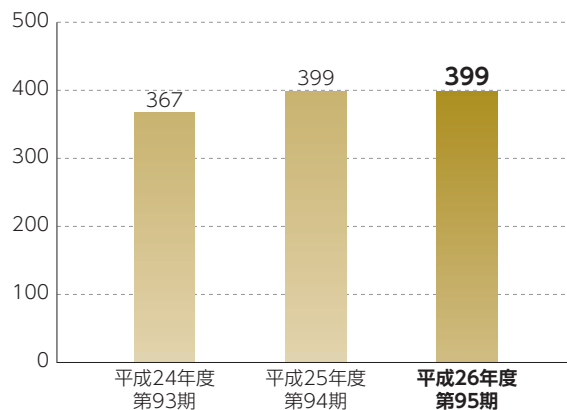
引布商品は、輸出用のボートおよび原反が好調に推移しましたが、国内向けの災害対策用レスキューボートおよびエアータントが苦戦し、全体では前年売上を下回りました。

### セグメント別売上高



### プラスチック事業売上高推移

単位：億円



## プロダクト インフォメーション



### インフレーターボート「HB-350DX」

「HB-350DX」は、走行性を含めた優れたパフォーマンスと、デッキを広くとったデザイン設計、極太チューブによる安定感によって、高い評価を得ています。

### 「海外向け窓用フィルム」

海外で好評を得ている窓用フィルム。施工性の良さや自由度、また安全性やコスト面にも優れ、レストランやカフェ、イベント用テントまで広く使用されています。



### 生分解性フィルム 「ビオフィレックスマルチ」

土中の微生物によって、二酸化炭素と水に分解される環境に配慮したフィルムです。柔軟性と強度に優れ、高い地温上昇効果や、雑草防止効果も有しています。



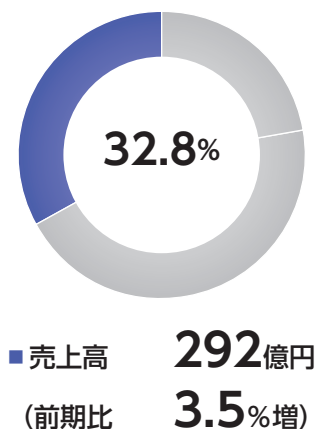
## 産業資材事業

ウレタンは、寝具・包装用など主力商品が好調に推移し、また車輻用も好調を維持し前年売上を上回りました。

断熱資材は、パネル製品が農畜産向け、システム製品が工事用原液で拡販できましたが、ボード製品、スチレン製品は住宅関連市場の冷え込みの影響を受け苦戦し、全体として前年売上を下回りました。

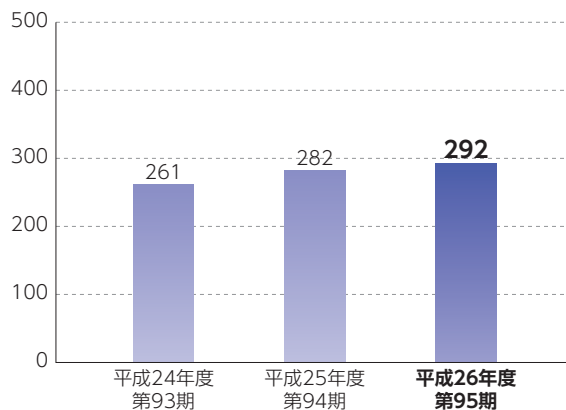
静電気対策品は、半導体分野を中心にスマートフォン向け需要増と海外顧客向けの拡大により、前年売上を上回りました。なお、タイ国子会社の固定資産について減損損失を計上しました。

### セグメント別売上高



### 産業資材事業売上高推移

単位：億円





## プロダクト インフォメーション



### 「フレアベル EU」

「フレアベル EU」は、ヨーロッパの最新技術「ヘルシースリーピングユニット」(樹脂製ユニット)を初めて導入したマットレスで、身体の動きに柔軟にフィットしながらしっかり支えられるよう、設計されています。

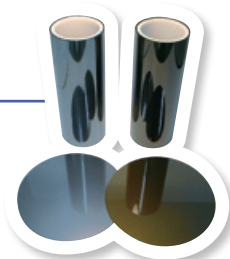


### 「アキレスKHフォーム」

木造住宅用吹付け硬質ウレタンフォーム「アキレスKHフォーム」は、屋根、壁に隙間無く吹付け施工することにより、高い断熱性・気密性を発揮します。

### 「STチャックテープ」

優れた導電性能で、絶縁物ウエハーの静電チャックを可能にするテープです。



### 「ウエハー搬送システム」

容器、クッション材、スペーサーを組み合わせることで、半導体基材のシリコンウエハーを安全かつ効率的に搬送するシステムです。

## JR大阪駅直結の商業施設「ルクア イーレ」に直営ショップ「瞬足/アキレス」をオープン

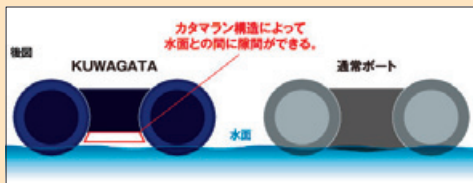
2015年4月2日、グランドオープンした大阪ステーションシティ ノースゲートビルディング西館商業施設「ルクア イーレ」のB1フロア「isetan Shoes & Bags」内に直営ショップ「瞬足/アキレス」をオープンいたしました。

今回のショップは「瞬足」を中心に大人向けの「フォートゥー スリーデザインズ」「プロストリーム」「トレトン」「アウトドア プロダクツ」等の商品も取り揃え、子供から大人まで家族でもカップルでも誰もがお気に入りの1足を見つけられるお店になっています。



## ジャパンフィッシングショーにて新艇を発表

2015年1月30日～2月1日の3日間、パシフィック横浜にてジャパンフィッシングショー2015が開催されました。当社は初のカタマラン構造と、トランサムが外せ一台二役の使い勝手の良さがポイントの新艇「クワガタ」を発表。多くの来場者の注目を集め好評を博しました。全国各地で開催する試乗会と併せ、ボートの楽しさを引き続き提案してまいります。



## 室内用小型免震装置「グラレス」販売開始

2015年1月中旬に室内用小型免震装置「グラレス」を発売しました。免震装置は大掛かりで高価な装置が中心ですが、「グラレス」は室内用に免震メカニズムを展開させた新しいコンパクトな免震装置です。地震発生時を想定した入力加速度に対し約80%減衰という、高い免震性能が得られています。家庭内の小物からオフィスでの使用、また複数の使用によって店舗のショーケース・水槽など重量物への対応も可能です。地震の被害を避けたい対象物に対し幅広く利用いただけます。



## 新本社スタート

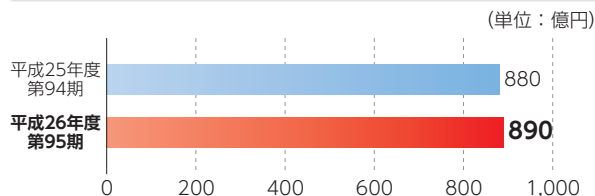
2015年2月、本社を新宿区北新宿二丁目の「新宿フロントタワー」に移転いたしました。これまで新宿区の本社と中央区の本社別館に分散していた本社機能を統合することにより、業務効率の一層の向上を期しています。また、制振構造や非常用自家発電装置など、数多くの大規模災害対策を備えたビルへの移転で、事業継続計画 (BCP) も大幅に強化されています。

本社機能を21~22階の2フロア約1,000坪に集約したうえ、すべての営業部門を1フロアに配置し、「コミュニケーションの活性化」を目指したレイアウトを採用しました。

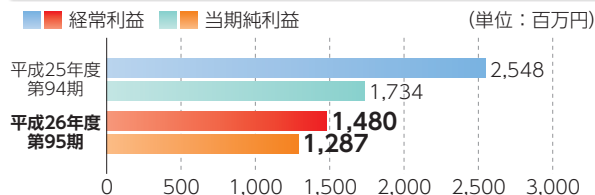
そのほか、20階の一部にシューズ・プラスチック・産業資材各部門の商品を常設で展示する約100坪のショールームを設置しました。これを機に、役員・従業員一同社業に一層精励してまいります。



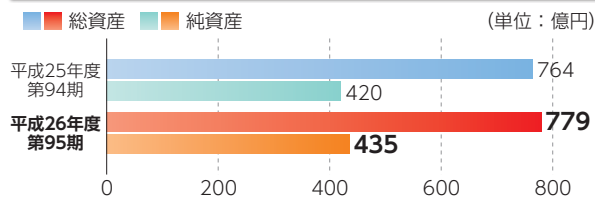
## 売上高



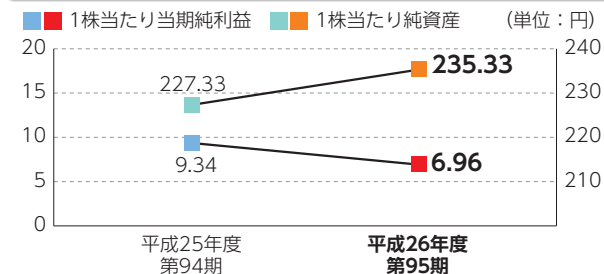
## 経常利益・当期純利益



## 総資産・純資産



## 1株当たり当期純利益・1株当たり純資産



## ● 連結貸借対照表

(単位：百万円)

| 科目             | 当連結会計年度<br>平成27年3月31日現在 | 前連結会計年度<br>平成26年3月31日現在 |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>【資産の部】</b>  |                         |                         |
| 流動資産           | 49,270                  | 50,235                  |
| 固定資産           | 28,706                  | 26,169                  |
| 有形固定資産         | 19,067                  | 17,841                  |
| 無形固定資産         | 672                     | 715                     |
| 投資その他の資産       | 8,966                   | 7,612                   |
| 資産合計           | 77,976                  | 76,405                  |
| <b>【負債の部】</b>  |                         |                         |
| 流動負債           | 28,188                  | 25,288                  |
| 固定負債           | 6,236                   | 9,038                   |
| 負債合計           | 34,424                  | 34,326                  |
| <b>【純資産の部】</b> |                         |                         |
| 株主資本           | 40,872                  | 41,343                  |
| その他の包括利益累計額    | 2,679                   | 735                     |
| 純資産合計          | 43,552                  | 42,078                  |
| 負債・純資産合計       | 77,976                  | 76,405                  |

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

## ● 連結損益計算書

(単位：百万円)

| 科目             | 当連結会計年度                 | 前連結会計年度                 |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
|                | 平成26年4月1日から平成27年3月31日まで | 平成25年4月1日から平成26年3月31日まで |
| 売上高            | 89,056                  | 88,006                  |
| 売上原価           | 72,775                  | 71,017                  |
| 売上総利益          | 16,281                  | 16,989                  |
| 販売費及び一般管理費     | 15,367                  | 15,027                  |
| 営業利益           | 913                     | 1,962                   |
| 営業外収益          | 713                     | 694                     |
| 営業外費用          | 146                     | 108                     |
| 経常利益           | 1,480                   | 2,548                   |
| 特別利益           | 726                     | 400                     |
| 特別損失           | 415                     | 129                     |
| 税金等調整前当期純利益    | 1,790                   | 2,818                   |
| 法人税、住民税及び事業税   | 525                     | 597                     |
| 法人税等調整額        | △22                     | 486                     |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 1,287                   | 1,734                   |
| 当期純利益          | 1,287                   | 1,734                   |

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

## ● 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

| 科目                  | 当連結会計年度                 | 前連結会計年度                 |
|---------------------|-------------------------|-------------------------|
|                     | 平成26年4月1日から平成27年3月31日まで | 平成25年4月1日から平成26年3月31日まで |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 2,201                   | 1,589                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    | △2,746                  | △1,196                  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | △586                    | △653                    |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額    | 242                     | 278                     |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | △889                    | 18                      |
| 現金及び現金同等物の期首残高      | 8,015                   | 7,997                   |
| 現金及び現金同等物の期末残高      | 7,126                   | 8,015                   |

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

## ● 連結株主資本等変動計算書 当連結会計年度 (自平成26年4月1日 至平成27年3月31日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本   |        |        |      |        | その他の包括利益累計額  |         |          |              |               |        | 純資産合計 |
|---------------------|--------|--------|--------|------|--------|--------------|---------|----------|--------------|---------------|--------|-------|
|                     | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金  | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |        |       |
| 当期首残高               | 14,640 | 10,708 | 16,717 | △724 | 41,343 | 959          | 163     | 250      | △638         | 735           | 42,078 |       |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |        |        | △1,198 |      | △1,198 |              |         |          |              |               | △1,198 |       |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 14,640 | 10,708 | 15,519 | △724 | 40,144 | 959          | 163     | 250      | △638         | 735           | 40,880 |       |
| 当期変動額               |        |        |        |      |        |              |         |          |              |               |        |       |
| 剰余金の配当              |        |        | △555   |      | △555   |              |         |          |              |               | △555   |       |
| 当期純利益               |        |        | 1,287  |      | 1,287  |              |         |          |              |               | 1,287  |       |
| 自己株式の取得             |        |        |        | △4   | △4     |              |         |          |              |               | △4     |       |
| 自己株式の処分             |        | 0      |        | 0    | 0      |              |         |          |              |               | 0      |       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |        |        |        |      |        | 90           | △71     | 851      | 1,073        | 1,943         | 1,943  |       |
| 当期変動額合計             | —      | 0      | 732    | △4   | 728    | 90           | △71     | 851      | 1,073        | 1,943         | 2,672  |       |
| 当期末残高               | 14,640 | 10,708 | 16,251 | △728 | 40,872 | 1,050        | 92      | 1,102    | 434          | 2,679         | 43,552 |       |

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

# 会社概要 / 株式の状況

## ● 会社概要 (平成27年3月31日現在)

|      |  |
|------|--|
| 設立   | 昭和22年5月  |
| 資本金  | 14,640,795,671円                                |
| 従業員数 | 1,364名   |
| 本社   | 〒169-8885<br>東京都新宿区北新宿二丁目21番1号<br>新宿フロントタワー    |
| 関西支社 | 〒530-0005<br>大阪市北区中之島二丁目2番7号<br>中之島セントラルタワー23階 |
| 営業所  | 北海道営業所 / 東京営業所<br>大阪営業所 / 九州営業所<br>その他4営業所     |

|         |  |
|---------|--|
| 工場      | 足利第一工場 / 足利第二工場<br>滋賀第一工場 / 滋賀第二工場<br>美唄工場 / 九州工場  |
| 連結対象子会社 | ACHILLES USA, INC.<br>阿基里斯 (上海) 国際貿易有限公司<br>アキレスコアテック(株)<br>関東アキレスエアロン(株)<br>大阪アキレスエアロン(株)<br>その他24社 |

## ● 役員 (平成27年6月26日現在)

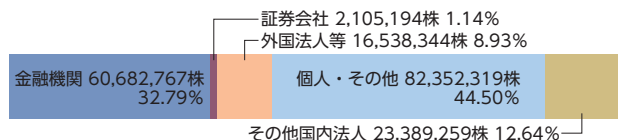
|         |        |                               |
|---------|--------|-------------------------------|
| 代表取締役社長 | 伊藤 守   |                               |
| 専務取締役   | 小林 英明  | (製造部門管掌)                      |
| 常務取締役   | 美濃 眞   | (営業部門統轄兼プラスチック部門担当)           |
| 取締役     | 藤澤 稔   | (経理本部長兼経営企画本部長)               |
| 取締役     | 日景 一郎  | (営業部門統轄補佐兼産業資材部門担当兼購買本部長)     |
| 取締役     | 荒木 謙一郎 | (CSR担当兼人事総務本部長兼コンプライアンス本部長)   |
| 取締役     | 永島 照明  | (シューズ部門担当兼シューズ事業部長兼シューズ営業本部長) |
| 取締役     | 米竹 孝一郎 |                               |
| 常勤監査役   | 富川 隆   |                               |
| 常勤監査役   | 山田 茂   |                               |
| 監査役     | 近野 博   |                               |
| 監査役     | 須藤 昌子  |                               |

注記 1. 取締役米竹孝一郎氏は、社外取締役であります。  
2. 監査役近野博氏および須藤昌子氏の両氏は、社外監査役であります。

## ● 株式の総数等 (平成27年3月31日現在)

|          |              |
|----------|--------------|
| 発行可能株式総数 | 700,000,000株 |
| 発行済株式の総数 | 190,627,147株 |
| 株主数      | 17,422名      |

## ● 株式分布状況 (平成27年3月31日現在)



注記 上記のほか、当社保有の自己株式5,559千株があります。

## ● 執行役員 (平成27年6月26日現在)

|      |       |                                    |
|------|-------|------------------------------------|
| 執行役員 | 柏瀬 功次 | (建築事業部長兼デザインセンター長)                 |
| 執行役員 | 山本 勝治 | (ウレタン事業部長兼支社ウレタン販売部長)              |
| 執行役員 | 小林 一俊 | (品質保証本部長兼安全環境担当兼滋賀地区製造担当兼環境安全推進部長) |
| 執行役員 | 大蔵 孝也 | (車輻資材事業部長)                         |
| 執行役員 | 木村 正典 | (製造部門管掌補佐兼製造管理本部長兼生産革新担当)          |
| 執行役員 | 宮 寄 徹 | (関西支社長兼支社断熱資材販売部長)                 |
| 執行役員 | 嶋倉 茂夫 | (プラスチック製造本部長兼プラスチック工場長)            |
| 執行役員 | 松田 光弘 | (断熱資材事業部長)                         |
| 執行役員 | 鈴木 卓郎 | (ACHILLES USA, INC. 社長)            |

## ● 大株主 (平成27年3月31日現在)

| 株主名                       | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|---------------------------|---------|---------|
| 株式会社みずほ銀行                 | 9,185   | 4.96    |
| 東京アキレス協和会                 | 6,617   | 3.58    |
| 足利アキレス協和会                 | 5,530   | 2.99    |
| 株式会社三菱東京UFJ銀行             | 4,403   | 2.38    |
| みずほ信託銀行株式会社               | 4,318   | 2.33    |
| 朝日生命保険相互会社                | 4,315   | 2.33    |
| 大阪アキレス協和会                 | 4,165   | 2.25    |
| 三井住友海上火災保険株式会社            | 3,948   | 2.13    |
| 株式会社足利銀行                  | 3,436   | 1.86    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) | 3,304   | 1.79    |

注記 上記のほか、当社保有の自己株式5,559千株があり、持株比率は自己株式を除いて算出しております。

## 株主メモ

|                            |  |
|----------------------------|--|
| 事業年度<br>剰余金の配当基準日          | 毎年4月1日から翌年3月31日まで<br>3月31日<br>中間配当を実施するときは9月30日  |
| 定時株主総会<br>単元株式数<br>株主名簿管理人 | 6月中<br>1,000株<br>東京都中央区八重洲一丁目2番1号<br>みずほ信託銀行株式会社 |

|                                       | 証券会社等に口座をお持ちの場合  | 証券会社等に口座をお持ちでない場合<br>(特別口座の場合)  |
|---------------------------------------|--|---|
| 郵便物送付先                                | お取引の証券会社等になります。  | 〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4<br>みずほ信託銀行 証券代行部  |
| 電話お問い合わせ先                             |  | フリーダイヤル 0120-288-324<br>(土・日・祝日を除く 9:00~17:00)  |
| 各種手続お取扱店<br>(住所変更、株主配当金<br>受取り方法の変更等) |  | みずほ証券<br>本店および全国各支店<br>プラネットブース (みずほ銀行内の店舗)<br>みずほ信託銀行<br>本店および全国各支店 (トラストラウンジ除く)   |
| 未払配当金のお支払                             | みずほ信託銀行 本店および全国各支店<br>みずほ銀行 本店および全国各支店<br>(みずほ証券では取次のみとなります) |   |
| ご注意                                   | 支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・各種手続お取扱店をご利用ください。   | 特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続を行っていただく必要があります。<br>みずほ証券で単元未満株式の買増請求手続きをされる場合は、事前にみずほ信託銀行が指定する口座に送金していただく必要があります。 |

公告方法 電子公告 (<http://www.achilles.jp>)  
ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。

### 株主優待のご案内

お問い合わせは、当社「株主優待係」まで  
(電話03-5338-9205)

高機能スーパークッション「SORBOTHANE(ソルボセイン)」を踵部に装着し、「ポリウレタンソール」との組み合わせにより、歩きやすく、疲れにくいウォーキングシューズ「ACHILLES SORBO(アキレス・ソルボ)」と、医療の現場から生まれた衝撃吸収素材「SORBOTHANE(ソルボセイン)」の特性をいかしたインソール、サポーターなどを、1,000株以上ご所有の株主の皆様にご優待価格で購入していただけます。

ACHILLES SORBO



あなたの身近にいつも…アキレス

**Achilles**

UD  
FONT

