

あなたの身近にいつも…アキレス

Achilles

証券コード：5142

第101期 報告書

2020年4月1日～2021年3月31日

未来へ世界へ、
……ing.

CONTENTS

トップインタビュー	P1
セグメント別事業の概況	P3
トピックス	P9
連結財務ハイライト・連結財務諸表	P11
会社概要／株式の状況	P13

トップインタビュー

株主・投資家の皆様には平素は格別のご支援を賜り深く感謝申し上げます。

当社グループの第101期の報告書をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

Q 第101期を振り返ってのご感想をお願いします。

A 当連結会計年度における世界経済は、一部の地域で持ち直しが見られたものの、新型コロナウイルス感染拡大に伴う経済活動抑制の影響により、厳しい状況が続きました。

日本経済も、経済活動再開による回復が見られたものの、新型コロナウイルス感染症の再拡大により、回復ペースが鈍化し、先行き不透明な状況となりました。

Q どのような取り組みをされたのか、具体的にご説明ください。

A このような事業環境のもと、当社グループは企業価値の増大を目指して、お客様が求める商品・ブランド力のある商品創りに注力してまいり

ました。具体的には感染症対策製品、省エネルギー関連製品、環境対応製品、防災関連製品、生活関連製品、インフラ整備関連製品などの重点分野、およびグローバル化へ積極的な事業展開を推進するとともに、継続してコストダウンおよび省エネルギー・廃棄物の削減に取り組んでまいりました。

その結果、当期連結業績は売上高73,617百万円(前期比8.2%減)、営業利益1,569百万円(前期比2.0%減)、経常利益2,080百万円(前期比1.6%増)、親会社株主に帰属する当期純利益3,215百万円(前期比69.7%増)となりました。



代表取締役社長

伊藤 孝

Q 今後に向けての事業展開について ご説明ください。

A 今後、新型コロナウイルス感染症の流行収束までは、厳しい経済状況が続き、収束後も景気の回復には相当の時間が必要と思われます。わが国の経済は、感染拡大防止と経済活動との両立の中で、個人消費がどこまで改善するかが大きな鍵を握っています。中長期的には、国内では少子高齢化がさらに進み人口減少と年齢構成の変化により生産活動や消費行動が多様化することが予測され、世界的には、新興国の生産・消費が回復・拡大すると予想されますが、一方で、SDGs(持続可能な開発目標)の重要性がさらに増してくると思われれます。また、IoTやAI技術の発達・キャッシュレス化の流れは新たな事業を創出・拡大する反面、既存事業の構造や働き方の改革が求められることが予想されます。

大きな自然災害や感染症の拡大により、多数の尊い人命が奪われ、経済活動にも大きな影響を与えましたが、このような不確実性の高い社会に対応する柔軟で強靱な体質を作り上げていかなければなりません。

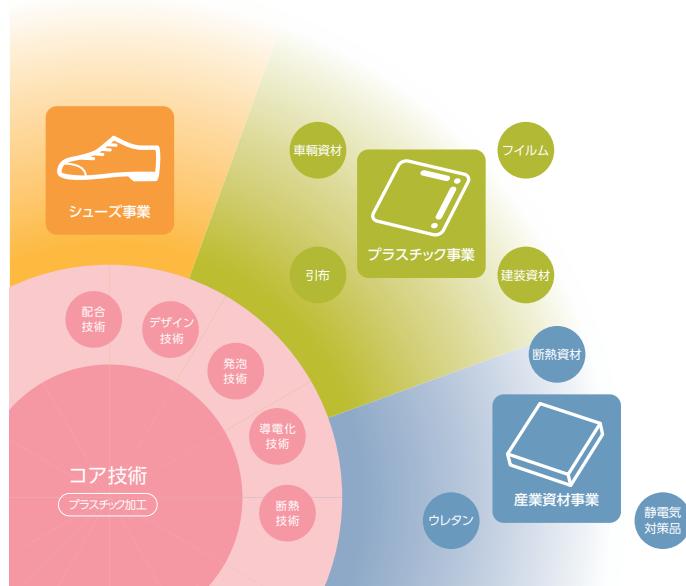
世界・日本における生産や消費の大きな変化に対応し、持続的な成長を遂げるため、当社グループが保有する技術と経営資源を最大限に活かし、積極的・効率的な展開を図ることにより「企業に社会に未来に、

新たな価値を創り続けていくこと」で『人と環境にやさしく快適な生活空間を創造する企業』を目指します。

Q 最後に株主・投資家の皆様に向けて 一言お願いします。

A 当社グループは、持続的成長を遂げ企業価値を高めることを目的としてグループ全員が情熱と論理をもって、国際的に逞しい会社を目指し、より大きな価値を創造する企業集団を構築してまいります。株主・投資家の皆様におかれましては、一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2021年6月



シューズ事業

独自に開発した新素材のACROFOAM(アクロフォーム)を搭載したスポーツシューズ「HYPER JUMPER(ハイパージャンパー)」は、様々なメディアで紹介され話題となりました。また、世界有数のランニングシューズブランド「BROOKS(ブルックス)」は好調に推移しました。

しかしながら、新型コロナウイルス感染拡大に伴う外出自粛や、多くの商業施設での臨時休業および営業時間短縮の影響を受け、全体では前年売上を下回りました。

セグメント別売上高



シューズ事業売上高推移

単位：億円



プロダクト インフォメーション

アキレス・ソルボ

かかと部に衝撃吸収素材「SORBOTHANE(ソルボセイン)」を搭載したレザーシューズ「アキレス・ソルボ」。衝撃吸収性と解剖学に基づいたフィット感による機能性に加え、色やデザインの豊富さにより評価されています。2021年春夏シーズンでは、自分自身を心地よく保ちたいナチュラル志向の女性に向けた新コレクションを上市。淡い色彩でナチュラルテイストを演出し、汎用性のあるデザインに上質な革のアレンジから生まれる“品”をプラスしました。

ACHILLES SORBO



BROOKS



BROOKS(ブルックス)

100年を超える歴史を持つランニングシューズブランド「BROOKS(ブルックス)」。ビギナーからアスリートまで幅広い層から支持されています。2020年秋冬シーズンに発売した「Ghost13(ゴースト13)」は、クッション性の高い新素材ミッドソール「DNA LOFT(ディーエヌエーロフト)」を搭載。柔らかいクッション性と履き心地の良さで、多くのランナーから高い評価を得ています。“Run Happy”というブランドメッセージのもと、ランニングを楽しむすべての人に快適な走り心地を提供します。

HYPER JUMPER(ハイパージャンパー)

子供たちの運動能力を引き出すスポーツシューズ「HYPER JUMPER(ハイパージャンパー)」。最大の魅力は、ミッドソール前足部(内部)に搭載された、衝撃が反発に変わるアキレス独自開発の進化系素材「ACROFOAM(アクロフォーム)」。17mの高さから「ACROFOAM」シートに生卵を落とす実験でも、生卵は割れずに8.5m以上跳ね上がるという、驚きの衝撃吸収性と反発弾性を誇ります。弾むような一歩が、子供たちの動きたくなる気持ちを後押しし、パフォーマンスの向上をサポートします。

HYPER JUMPER



プラスチック事業

車体内装用資材は、自動車産業の復調とともに回復基調になりましたが、新型コロナウイルス感染拡大による自動車メーカーの生産停止および減産などによる大幅な落ち込みを取り戻すまでに至らず、後半には、半導体不足の影響も受け、国内外ともに前年売上を大きく下回りました。

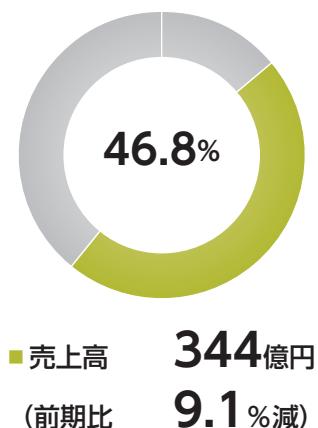
フィルムは、北米では医療用、欧州・豪州では窓用フィルムが好調に推移し、国内では飛沫感染対策防災フィルムや抗ウイルス・抗菌性フィルム「アキレスウイルスセー

フ」が好調に推移したことにより、前年売上を上回りました。農業分野は、生分解性マルチフィルムが好調でしたが、農業用ビニールフィルムが苦戦し、前年売上を下回りました。

建装資材は、新型コロナウイルス感染拡大による市況悪化の影響を受け、前年売上を下回りました。

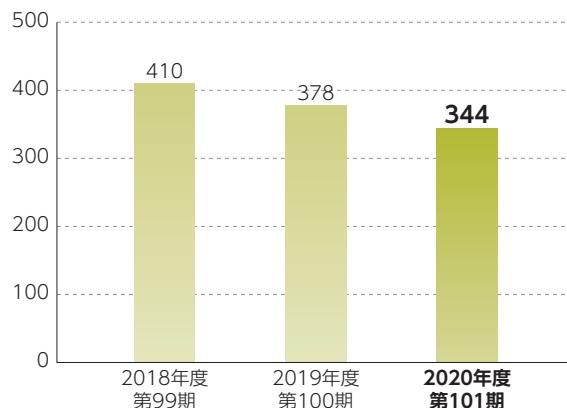
引布商品は、感染症対策の陰圧エアータント、米国向けゴムボートの販売が好調に推移し、前年売上を上回りました。

セグメント別売上高



プラスチック事業売上高推移

単位：億円



プロダクト インフォメーション



海外商業施設向け壁紙
「VIRADE」

2021年5月より販売を開始した新シリーズの壁紙です。日本の伝統素材の持つ生命感を表現し、安らげる空間づくりや特別感を演出します。新作6柄34点に加えて、既存シリーズから人気の柄を抜粋して掲載し、幅広いインテリアアーティストに対応できるコレクションとなっています。

陰・陽圧式エアーテント
「NP-45」

二重天幕構造と空気清浄機を標準装備し、テント内部の気圧を調整できる感染症対策用のエアーテントです。新型コロナウイルスの流行にあたり、PCR検査の会場として使用されるなど、感染拡大防止の活動に役立てられています。



「バイオマス可塑剤仕様デスクマット」

植物由来のバイオマス材料を原料の一部に使用することで石油由来原料の使用量削減を図り、リデュースの促進に貢献する新開発の環境配慮型デスクマットです。一般社団法人日本有機資源協会が認定するバイオマスマークを取得しています。



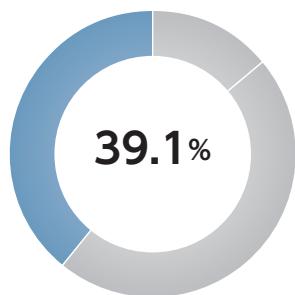
産業資材事業

ウレタンは、主力の寝具・車輻・雑貨が新型コロナウイルス感染拡大の影響を受け、前年売上を下回りました。

断熱資材は、ボード製品の戸建住宅向けは前年並みに推移しましたが、その他の建築分野では前年売上を下回り、全体では前年売上を下回りました。

工業資材は、海外ユーザーを中心とした半導体分野向け搬送用部材が拡大するとともに、国内における医療機器向けRIM成形品の販売が好調に推移し、前年売上を上回りました。

セグメント別売上高



■ 売上高 **287**億円
(前期比 **5.4%**減)

産業資材事業売上高推移

単位：億円



プロダクト インフォメーション



環境対応フォーム 「マーブルフォーム」

軟質ウレタンフォームの製造工程で生じる端材を粉碎し、圧縮成形したリサイクル品です。耐荷重に優れるほか、廃棄物削減にも貢献した環境にやさしい製品となっています。新設備を導入し、さらなる高品質化、拡販に注力しています。



シリコンウエハー搬送システム 「NA-300LA」

ホールド機構「コンプレッションタブ」によりウエハーを輸送中の振動から保護し、安全に搬送する容器です。機械によるウエハーの自動梱包にも対応しています。洗浄することでリユース可能となっており、環境対策にも貢献しています。



トンネル裏込補修用ウレタン注入工法 「Tn-p工法」

地震等の災害からトンネルの損傷を防ぐためのインフラ補修工法です。古いトンネルの覆工コンクリート背面に生じた空洞に発泡ウレタンを注入充填することで、空洞内の地山崩落によるトンネルの損傷を防止します。

第69回日経広告賞(第47回日経産業新聞広告賞)にて優秀賞受賞

株式会社日本経済新聞社が主催する第69回日経広告賞(第47回日経産業新聞広告賞)にて、当社の企業広告「あきらめなイズム」篇(2020年7月1日掲載)が優秀賞を受賞しました。

本広告では企業の誠実さや信頼性を込めたメインコピーを山にかたどり、社員が登っていくユニークな表現で強いメッセージを伝えています。斬新な内容や文字配列の工夫によるデザイン性、BtoB企業としての広告らしさなどが評価され、今回の受賞に至りました。

今後も、広告活動を通じてアキレスブランドのさらなる認知度向上に努めてまいります。QRコードから広告の特設サイトにアクセスできますのでぜひご覧ください。



▲特設サイトはこちら

リーガルコーポレーションと共同開発のレザーシューズ発売

2021年3月、紳士靴大手の株式会社リーガルコーポレーションと共同開発したレザーシューズを発売しました。

共同開発にあたり当社は独自開発の進化系素材「ACROFOAM(アクロフォーム)」を供給しました。一般的な靴のソールに使用されるポリウレタン素材やEVA(エチレン酢酸ビニル共重合樹脂)素材よりも衝撃吸収性と反発弾性が高く、耐久性にも優れる「ACROFOAM」を「REGAL」シューズのミッドソールとして採用することにより、今までにない快適な履き心地を実現し、働き方の変化に応じた新しいレザーシューズに仕上がりました。本製品は全国の「REGAL SHOES」と一部百貨店にて発売中です。



足利市消防本部へ「ファイヤーハンター」寄付

2021年2月に当社足利工場の所在する栃木県足利市で発生した山火事を受け、足利市消防本部に当社製品「ファイヤーハンター」を200個寄付しました。

「ファイヤーハンター」はゴム引布で製造したリュック状の水のう(水をためる袋)、ホース、ポンプによって構成される消火機材です。山火事においてヘリコプターを使用した上空からの散水だけでは小さな残り火が生じ、風にあおられて再燃するおそれがあります。鎮火のためには消防員の方が歩き回って残り火を消す作業が必要となり、その際に欠かすことのできない機材です。足利市からは、鎮火局面にて本製品をご活用いただいたとの報告と、消火活動への協力についての感謝のお言葉をいただきました。



写真提供：足利市

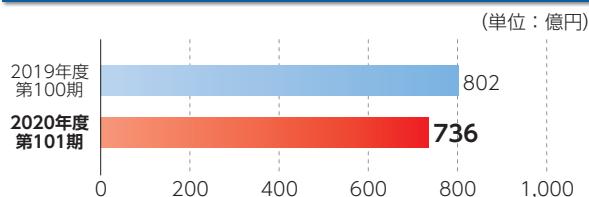
滋賀断熱資材工場に「キューワンボード」製造設備導入

当社断熱資材事業の主力商品である高性能断熱材「キューワンボード」の製造設備を滋賀断熱資材工場に導入しました。

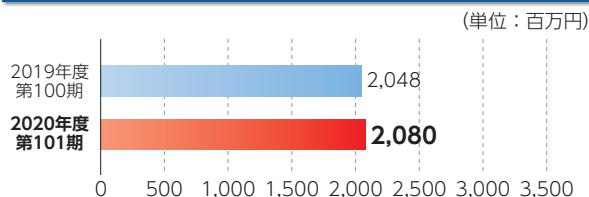
政府が脱炭素社会の実現を目標に宣言した「2050年カーボンニュートラル」に伴うグリーン成長戦略において、住宅・建築物は成長分野に位置づけられ、さらなる高性能化とその普及推進が掲げられました。これにより建物の省エネに寄与する高性能断熱材の需要も増加すると予測されます。当社としては、今回の設備導入により全国への安定供給と納期・品質の向上を実現し、販売シェアのさらなる拡大を目指すとともに、脱炭素社会の実現に貢献してまいります。



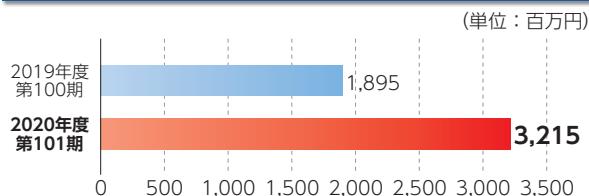
売上高



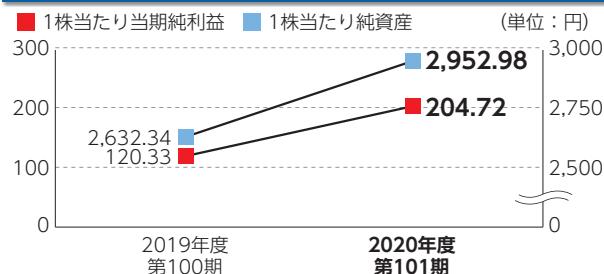
経常利益



親会社株主に帰属する当期純利益



1株当たり当期純利益・1株当たり純資産



● 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当連結会計年度 2021年3月31日現在	前連結会計年度 2020年3月31日現在
【資産の部】		
流動資産	43,816	42,991
固定資産	33,046	29,264
有形固定資産	22,625	20,359
無形固定資産	304	331
投資その他の資産	10,116	8,573
資 産 合 計	76,862	72,255
【負債の部】		
流動負債	23,109	25,652
固定負債	7,366	5,249
負 債 合 計	30,476	30,902
【純資産の部】		
株主資本	43,377	40,792
その他の包括利益累計額	3,009	561
純 資 産 合 計	46,386	41,353
負債・純資産合計	76,862	72,255

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

● 連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	当連結会計年度 2020年4月1日から 2021年3月31日まで	前連結会計年度 2019年4月1日から 2020年3月31日まで
売上高	73,617	80,225
売上原価	57,615	63,525
売上総利益	16,001	16,699
販売費及び一般管理費	14,431	15,097
営業利益	1,569	1,602
営業外収益	667	572
営業外費用	156	126
経常利益	2,080	2,048
特別利益	(注記2) 2,200	658
特別損失	132	116
税金等調整前当期純利益	4,148	2,590
法人税、住民税及び事業税	651	366
法人税等調整額	280	328
当期純利益	3,215	1,895
親会社株主に帰属する当期純利益	3,215	1,895

注記 1. 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。
2. うち、関係会社株式売却益2,181百万円であります。

● 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当連結会計年度 2020年4月1日から 2021年3月31日まで	前連結会計年度 2019年4月1日から 2020年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,509	7,549
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,830	△4,595
財務活動によるキャッシュ・フロー	△650	△1,078
現金及び現金同等物に係る換算差額	90	△72
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	1,119	1,803
現金及び現金同等物の期首残高	7,010	5,206
現金及び現金同等物の期末残高	8,129	7,010

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

● 連結株主資本等変動計算書 当連結会計年度(自2020年4月1日 至2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額					純資産合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計	
当期首残高	14,640	4,838	21,622	△309	40,792	454	54	△161	213	561	41,353
当期変動額											
剰余金の配当			△628		△628						△628
親会社株主に帰属する当期純利益			3,215		3,215						3,215
自己株式の取得				△2	△2						△2
自己株式の処分		△0		0	0						0
自己株式の消却					-						-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						232	32	△21	2,205	2,448	2,448
当期変動額合計	-	△0	2,587	△1	2,585	232	32	△21	2,205	2,448	5,033
当期末残高	14,640	4,838	24,209	△311	43,377	686	87	△183	2,418	3,009	46,386

注記 百万円未満の端数は切り捨てて表示しております。

会社概要 / 株式の状況

● 会社概要 (2021年3月31日現在)

社名	アキレス株式会社
設立	1947年5月
資本金	14,640,795,671円
従業員数	1,256名
本社	〒169-8885 東京都新宿区北新宿二丁目21番1号 新宿フロントタワー
関西支社	〒530-0005 大阪市北区中之島二丁目2番7号 中之島セントラルタワー23階

営業所	北海道営業所 / 九州営業所 足利第一工場 / 足利第二工場 滋賀第一工場 / 滋賀第二工場 美唄工場 / 九州工場
連結対象子会社	ACHILLES USA, INC. 阿基里斯(上海)国際貿易有限公司 アキレスコアテック株式会社 関東アキレスエアロン株式会社 大阪アキレスエアロン株式会社 その他14社

● 役員 (2021年6月29日現在)

代表取締役社長	伊藤 守	
専務取締役	日景 一郎	(営業部門統轄兼シューズ部門担当)
常務取締役	藤澤 稔	(管理部門統轄兼CSR担当)
取締役	大山 孝也	(プラスチック部門担当兼車輪資材事業部長)
取締役	本山 勝也	(産業資材部門担当)
取締役	横本 浩樹	(製造部門統轄兼産業資材製造本部長)
取締役	米竹 孝一郎	
取締役	佐藤 修子	
取締役	須藤 昌	
常勤監査役	山田 信茂	
常勤監査役	菊賀 美典	
監査役	笠原 智恵	

注記 1. 取締役米竹孝一郎氏、佐藤修氏および須藤昌子氏は、社外取締役であります。
2. 監査役有賀美典氏および笠原智恵氏は、社外監査役であります。

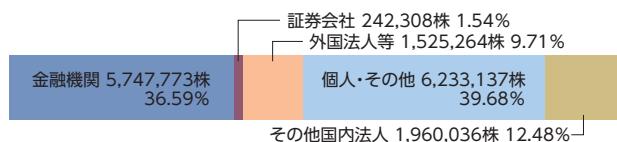
● 執行役員 (2021年6月29日現在)

執行役員	柏瀬 功次	(建築事業部長兼デザインセンター長)
執行役員	小林 一俊	(安全環境担当兼製造管理本部長)
執行役員	小松 弘	(関西支社長)
執行役員	松田 光樹	(研究開発本部長兼基礎研究開発グループ長)
執行役員	中山 直樹	(シューズ事業部長兼シューズ第二営業本部長)
執行役員	海野 実夫	(北米担当兼引布販売部担当)
執行役員	根岸 康明	(管理部門統轄補佐兼コンプライアンス本部長兼社史編集担当)
執行役員	寺岡 稔	(物流改革担当兼情報システム部長)
執行役員	松宮 明	(シューズ製造本部長)
執行役員	河原 雅和	(経理本部長)
執行役員	河野 登志	(プラスチック製造本部長)
執行役員	吉田 隆也	(ウレタン事業部長)
執行役員	柳川 達也	(海外事業推進担当兼工業資材販売部長)
執行役員	佐藤 裕也	(購買部長)
執行役員	中野 智久	(断熱資材事業部長兼断熱資材販売部長)
執行役員	越川 英一	(化成品事業部長兼フィルム販売部長)
執行役員	川島 一	(生産革新担当兼品質保証本部長)

● 株式の総数等 (2021年3月31日現在)

発行可能株式総数	70,000,000株
発行済株式の総数	15,862,714株
株主数	13,011名

● 株式分布状況 (2021年3月31日現在)



注記 上記のほか、当社保有の自己株式154千株があります。

● 大株主 (2021年3月31日現在)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	894	5.70
東京アキレス協和会	717	4.57
株式会社みずほ銀行	710	4.52
足利アキレス協和会	563	3.59
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	486	3.10
大阪アキレス協和会	481	3.06
朝日生命保険相互会社	431	2.75
株式会社三菱UFJ銀行	352	2.24
株式会社足利銀行	343	2.19
セコム損害保険株式会社	315	2.01

注記 上記のほか、当社保有の自己株式154千株があり、持株比率は自己株式を除いて算出しております。

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
剰余金の配当基準日	3月31日
	中間配当を実施するときは9月30日
定時株主総会	6月中
単元株式数	100株
株主名簿管理人	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社

	証券会社等に口座をお持ちの場合	証券会社等に口座をお持ちでない場合 (特別口座の場合)
郵便物送付先	お取引の証券会社等になります。	〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 みずほ信託銀行 証券代行部
電話お問い合わせ先		フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)
各種手続き取扱店 (住所変更、株主配当金 受取り方法の変更等)		みずほ証券 本店および全国各支店 プラネットブース (みずほ銀行内の店舗) みずほ信託銀行 本店および全国各支店 (トラストラウンジ除く)
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行 本店および全国各支店 (トラストラウンジ除く) みずほ銀行 本店および全国各支店 (みずほ証券では取次のみとなります)	
ご注意	支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・各種手続き取扱店をご利用ください。	特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続を行っていただく必要があります。

公 告 方 法 電子公告 (<https://www.achilles.jp>)
ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。

株主優待のご案内

お問い合わせは、当社「株主優待係」まで
(電話03-5338-9205)

ジュニアスポーツシューズのトップブランド「瞬足」をはじめウォーキングシューズ「ACHILLES SORBO (アキレス・ソルボ)」などの各種シューズ、そして「SORBOTHANE (ソルボセイン)」の特性を活かしたインソール、サポーターなどを100株以上ご所有の株主の皆様に、当社で選定した商品のカタログおよびWEBよりご優待価格でお買い求めいただけます。WEBを利用してご注文の場合は、「アキレスウェブショップ」で取り扱いしております全商品が優待対象となります。100株以上500株未満ご所有の株主様は参考小売価格の3割引、500株以上ご所有の株主様は参考小売価格の5割引にてご提供させていただきます。



※写真の商品は「アキレス・ソルボ」です。

あなたの身近にいつも…アキレス

Achilles

アキレス株式会社

〒169-8885
東京都新宿区北新宿二丁目21番1号
新宿フロントタワー
<https://www.achilles.jp>

UD
FONT

